



ĀRVALSTU INVESTORU PADOMES LATVIJĀ

NOSTĀJA ATTIECĪBĀ UZ NĀKOTNES VALSTS PĀRVALDI

Position Paper No. 3



30.10.2025



KOPSAVILKUMS

Digitalizācija un mērķiem atbilstoša publiskā pārvalde ir būtiski priekšnoteikumi uzņēmējdarbībai, tostarp ārvalstu investīcijām. Efektīvi, caurskatāmi un atsaucīgi valsts pakalpojumi mazina šķēršļus uzņēmumu darbībai Latvijā, tādējādi stiprinot valsts konkurētspēju starptautiskā kapitāla, talantu un inovāciju piesaistē.

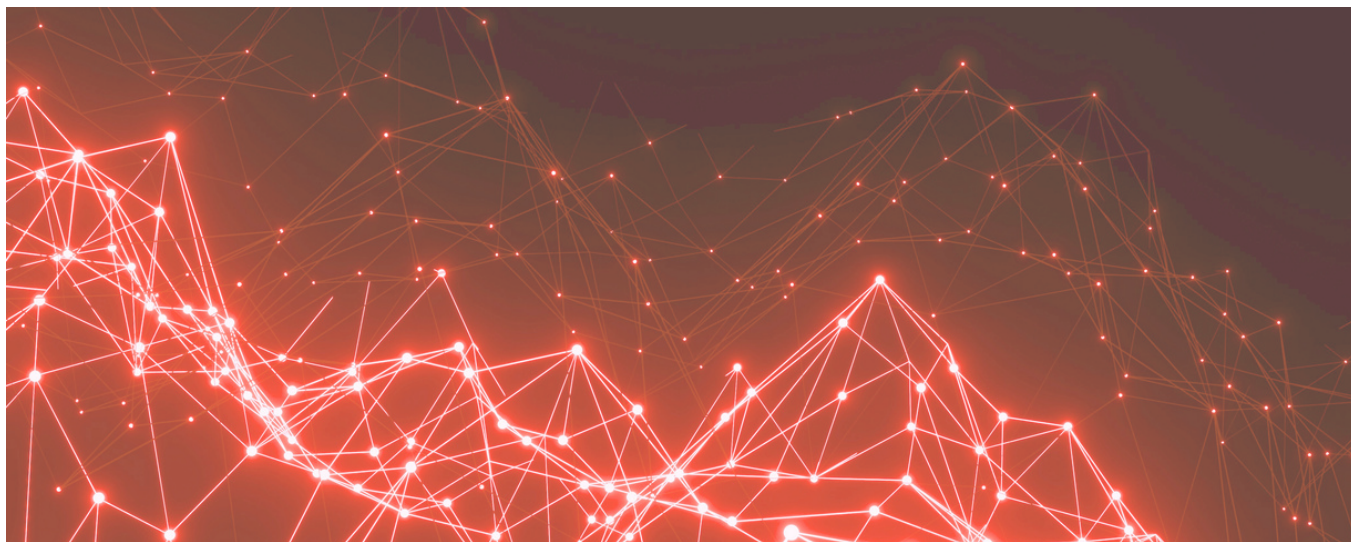
2024. gada FICIL augsta līmeņa sanāksmē izvirzīto mērķi – panākt, lai Latvijā būtu pasaulē efektīvākā publiskā pārvalde – investori uzņēma ar atziņību kā skaidru signālu par apņemšanos īstenot reformas un stiprināt konkurētspēju.

Ir panākts progress digitālo valsts pakalpojumu attīstībā, īpaši plaši ieviešot digitālos parakstus, kā arī uzsākot pirmos soļus uz sniegtā balstītu budžeta plānošanu, tomēr ieviešanas process joprojām ir agrīnā stadijā. Pārmaiņu temps saglabājas lēns. Birokrātiskā inerce apdraud konkurētspēju laikā, kad Latvija saskaras ar ārkārtīgi būtiskiem izaicinājumiem – drošības riskiem, pārmaiņām globālajā tirdzniecībā, demogrāfisko lejupslīdi un ilgstošiem budžeta ierobežojumiem. Spiediens uz valsts finansēm īpaši uzsver nepieciešamību pēc organizatoriskām pārmaiņām – efektivitāte, optimizācija un izmaksu disciplīna publiskajā sektorā vairs nav izvēles jautājums, bet gan būtisks priekšnoteikums ilgtspējīgai izaugsmei un noturības nostiprināšanai.

Privātajā sektorā digitalizācija un procesu optimizācija jau ilgstoši ir sevi pierādījušas kā efektīvs veids resursu atbrīvošanai un stratēģisku investīciju veicināšanai. Latvijas publiskajam sektoram ir jāpieņem tie paši principi, ja tas vēlas sasniegt vairāk ar mazākiem resursiem, uzturēt fiskālo disciplīnu un stiprināt uzticēšanos institūcijām.

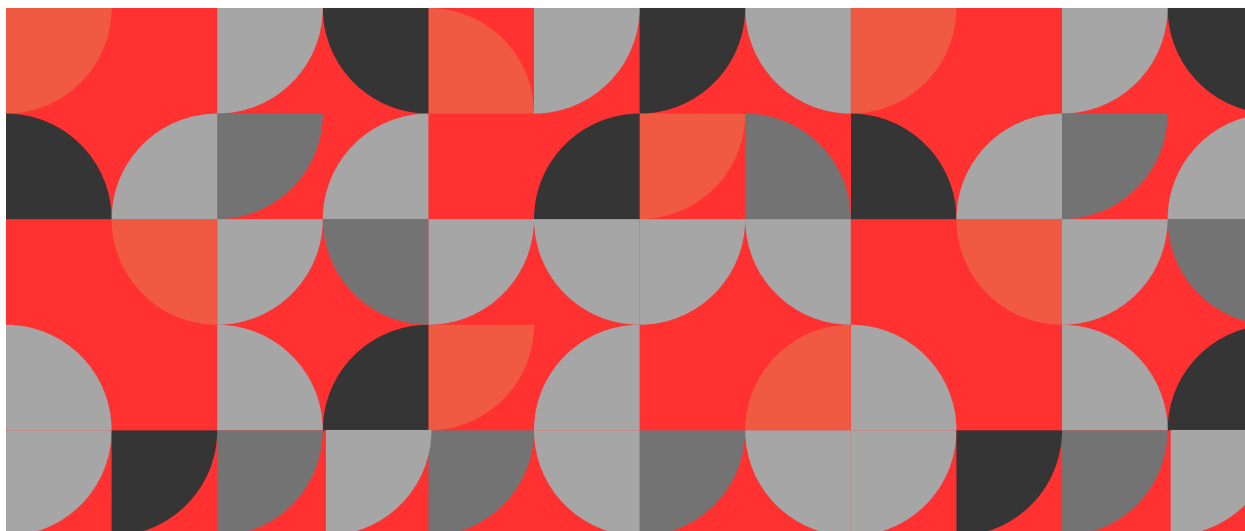
Tāpēc FICIL sniedz piecas prioritāras rekomendācijas, kā stiprināt Latvijas publisko pārvaldi un digitalizāciju:

1. Paātrināt un turpināt atbalstīt sniegtā balstītas budžeta plānošanas ieviešanu Latvijā kā platformu politisko lēmumu pieņemšanai un publiskā sektora atbildības stiprināšanai;
2. Ieviest publiskās atbildības mehānismu iestāžu darbības rezultātu izvērtēšanai;
3. Paātrināt koplietošanas pakalpojumu centra izveidi;
4. Turpināt valsts pakalpojumu vienkāršošanu un digitalizāciju;
5. Izveidot inovatīvus sadarbības punktus ārvalstu investīciju piesaistei.



SATURS

KOPSAVILKUMS	2
REKOMENDĀCIJAS	4
REKOMENDĀCIJU PAMATOJUMS	5
PIELIKUMS 1	11



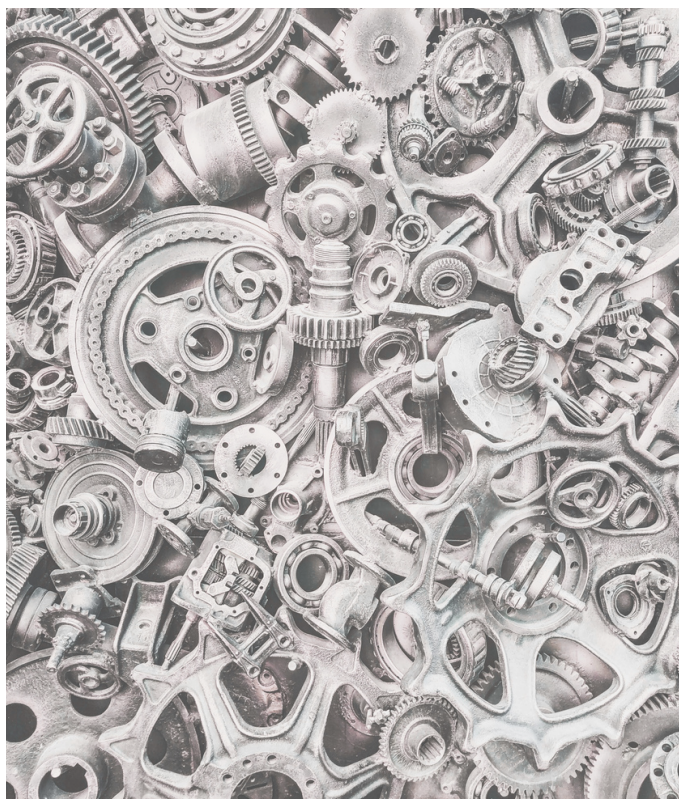


REKOMENDĀCIJAS

UZLABOT EFEKTIVITĀTI, IZMANTOJOT DIGITALIZĀCIJU

I Paplašināt un stiprināt Valsts koplietošanas pakalpojumu centru: paplašināt centra pilnvaras, iekļaujot tajās ar personālvadības saturu saistītas funkcijas un standartizētu platformu jauno civil dienesta darbinieku uzņemšanai un sagatavošanai darbam, tādējādi veicinot efektivitāti, saskaņotību un izmaksu ietaupījumu

I Vienkāršot un digitalizēt valsts pakalpojumus: paplašināt datus balstītu lēmumu pieņemšanu, pārveidot procesus, tos vienkāršojot, stiprināt IT infrastruktūru un kiberdrošību, kā arī noteikt skaidras kompetences, mērķus un galvenos snieguma rādītājus digitālās transformācijas īstenošanai



I Padarīt datus par stratēģisku valsts resursu: nodrošināt jutīgo datu kopu anonimizēšanu un aizsardzību, izveidot centralizētu publisko datu katalogu, noteikt ātras un efektīvas piekļuves procedūras inovāciju testēšanas videi, kā arī izstrādāt ilgtspējīgu ieņēmumu modeli, lai piesaistītu starptautiskas inovācijas un stiprinātu valsts konkurētspēju

MODERNIZĒT PUBLISKO PĀRVALDI

I Paātrināt sniegumā balstītas budžeta plānošanas ieviešanu kā stratēģisku lēmumu pieņemšanas instrumentu: sākot ar 2026. gadu, sniegumā balstītai budžeta plānošanai būtu no tehniska ietvara jāklūst par galveno platformu sarunām par budžetu, īpašu uzmanību pievēršot izmaksu un snieguma attiecības, kā arī izmaksu un vērtības attiecības rādītājiem. Procesam būtu jānorit augsta līmeņa vadības komitejas uzraudzībā ar Ministru prezidentu priekšgalā, savukārt Valsts kontrolei un starptautiskajiem novērotājiem būtu jānodrošina procesa neitralitāte. Nozaru pārstāvošajām darba grupām būtu jāvērtē mērķi un izdevumi, balstoties uz ES dalībvalstu praksi, lai veicinātu efektivitāti un nodrošinātu rezultātu salīdzināmību

I Ieviest publiskās atbildības mehānismu publiskās pārvaldes snieguma izvērtēšanai: izveidot plaši atpazīstamu un uzticamu sistēmu, ar kuras palīdzību izcelt izcilu sniegumu, identificēt riskus un veicināt atbildīguma kultūras nostiprināšanos valsts institūcijās

REKOMENDĀCIJU PAMATOJUMS

UZLABOT EFEKTIVITĀTI, IZMANTOJOT DIGITALIZĀCIJU

Mākslīgā intelekta radīto tehnoloģisko pārmaiņu un ģeopolitiskā spiediena laikmetā valsts spēja pielāgoties un integrēt digitālos risinājumus publiskajā sektorā ir izšķiroša ilgspējīgai izaugsmei un konkurētspējai. Latvijai digitālā transformācija nav izvēles jautājums, bet gan nepieciešamība, ko nosaka sarūkošā nodokļu maksātāju bāze un ģeopolitiskā situācija.

Sagatavojot 2025. gada rekomendācijas, FICIL novērtē progresu, kas panākts publiskajā sektorā, tostarp:

1. Valsts digitālie pakalpojumi gadu gaitā ir būtiski attīstījušies. Vienlaikus ir ļoti svarīgi būt priekšgalā ES mēroga iniciatīvām, piemēram, digitālo maciņu, e-identitātes un e-rēķinu ieviešanā, jo līderība šajās jomās ļauj izcelties un stiprina Latvijas kā digitāli attīstītas valsts reputāciju, tādējādi palīdzot piesaistīt ārvalstu investorus;
2. Ir uzlabota starpinstitucionālā sadarbība. Valsts ieņēmumu dienesta (VID) un Centrālās statistikas pārvaldes (CSP) sadarbība, ieviešot "jautā vienreiz" principu, ir samazinājusi atskaišu slogu uzņēmumiem, demonstrējot datu apmaiņas vienkāršošanas un administratīvo šķēršļu mazināšanas ieguvumus;
3. IT koordinācijas grupas ("IKT būvvalde") progress, Valsts digitālās attīstības aģentūras (VDAA) pieaugošā loma un tās jaunā stratēģija, kā arī citi centralizācijas pasākumi.

| Paplašināt un stiprināt Valsts koplietošanas pakalpojumu centru

Publiskais sektors joprojām nav pilnībā izmantojis centralizācijas sniegtos efektivitātes ieguvumus, ko praksē jau ir pierādījuši vadošie Baltijas uzņēmumi un citu valstu valdības.

Horizontāla sadarbība un efektīva pārmaiņu vadība ir būtiski priekšnoteikumi Latvijas digitālajai transformācijai, īpaši ņemot vērā ierobežotos resursus un valsts drošības prioritātes. Tāpēc FICIL ieskatā Valsts koplietošanas pakalpojumu centra (VKPC) paplašināšana ir būtisks virzītājspēks kompetenču stiprināšanai, atslēgas darbinieku noturēšanai un stratēģiski svarīgu funkciju, piemēram, informācijas tehnoloģiju, nepārtrauktības nodrošināšanai.

FICIL iesaka paplašināt centra pilnvaras, iekļaujot tajās ar personālvadības saturu saistītas funkcijas un standartizētu platformu jauno civildienesta darbinieku uzņemšanai un sagatavošanai darbam, tādējādi veicinot efektivitāti, saskaņotību un izmaksu ietaupījumu.

1. Valsts mērogā ieviest pakalpojumu snieguma rādītāju sistēmu, iekļaujot tajā ar rezultātiem saistītus rādītājus, kas mēra ne tikai pakalpojumu sniegšanas procesus, bet arī sasniegtos rezultātus, ļaujot uzraudzīt personāla sniegumu;
2. Centralizēt personālvadības satura atbalstu pamatinstitūcijām, lai mazinātu sadrumstalotību un stiprinātu politikas saskaņotību;

- Noteikt skaidru institucionālo atbildību par personālvadību – neatkarīgi no tā, vai to īsteno pārstrukturēta Valsts kanceleja, Valsts kase vai īpaši izveidota aģentūra;
- Snieguma pārvaldības un apmācību vadībā, veicot ikgadējo izvērtējumu un salīdzinošo analīzi, izmantot personālvadības sistēmas datus.



3. ieviest un uzraudzīt standartizētu platformu jauno civildienesta darbinieku uzņemšanai un sagatavošanai darbam;

- Sagatavot visaptverošas vadlīnijas un digitālo darba plūsmas organizāciju jaunaajiem darbiniekiem;
- Valsts koplietošanas pakalpojumu centrā noteikt konkrētas uzraudzības lomas, lai nodrošinātu vienotas pieejas ievērošanu;
- Sekot līdzi ieviešanas rādītājiem un atgriezeniskajai saitei, lai pilnveidotu procesus.

4. Stiprināt pārvaldību un ieinteresēto pušu iesaisti, nosakot skaidras lomas, atbildību un atgriezeniskās saites mehānismus.

Papildinot esošās iniciatīvas, būtiska ir Datu izplatīšanas un pārvaldības platformas (DAGR) ieviešana. Lai nodrošinātu noturību ilgtermiņā, ir jāizveido ilgtspējīgi finansēšanas mehānismi, kas nav atkarīgi no ES struktūrfondiem.

Koplietošanas pakalpojumu modeļi Dānijā, Igaunijā, Somijā un Portugālē ir centralizējuši personālvadības, finanšu un informācijas tehnoloģiju funkcijas, panākot izmaksu samazinājumu pat par 20%, vienlaikus nodrošinot vienādu pakalpojumu kvalitāti visās¹ institūcijās. Centrālajā un Austrumeiropā līdzīgu pieeju ieviesušas arī Ungārija² un Slovākija³, izmantojot koplietošanas centrus, lai vienkāršotu jauno darbinieku ievadīšanu darbā, mazinātu administratīvo slogu un paātrinātu jauno civildienesta darbinieku integrāciju sistēmā.

ESAO (OECD) pētījumi uzsver, ka koplietošanas pakalpojumu centru veiksmīgai ieviešanai nepieciešami šādi priekšnoteikumi: skaidri pārvaldības ietvari, pastāvīga ieinteresēto pušu iesaiste un stingra snieguma uzraudzība.

FICIL priekšlikums ieviest valsts mēroga galveno snieguma rādītāju sistēmu un noteikt uzraudzības lomas atspoguļo Nīderlandes un Zviedrijas labo praksi – neatkarīgi uzraudzības mehānismi un salīdzinošā analīze veicina nepārtrauktu pakalpojumu uzlabošanu un noturību.

I Valsts pakalpojumu vienkāršošana un digitalizācija

Publisko pakalpojumu vienkāršošana un digitalizācija ir būtiska, lai veicinātu sabiedrības iesaisti un uzlabotu valdības efektivitāti. **FICIL uzsver nepieciešamību noteikt skaidras kompetences, izmērāmus mērķus un galvenos snieguma rādītājus digitālās transformācijas īstenošanai. Dato balstītai lēmumu pieņemšanai jābūt *modus operandi*, lai nodrošinātu precīzāku politikas plānošanu un resursu sadali, kas savukārt veicina efektīvāku politiku un labākus rezultātus sabiedrībai.**

FICIL arī uztur spēkā ieteikuma veikt vairākus praktiskus pasākumus, kas raksturīgi veiksmīgām privātā sektora organizācijām un palīdzētu uzlabot publiskā sektora darbību.

Piemēram, **(1)** pārveidojot procesus, tos vienkāršojot ik reizi, kad tiek veiktas izmaiņas IT sistēmās, un izmantojot gatavus IT risinājumus kā standarta pieeju jaunos iepirkumos, tiktu nodrošināts, ka jaunās sistēmas ir lietotājiem draudzīgas un efektīvas. Tas samazinātu administratīvo slogu gan iedzīvotājiem, gan valsts pārvaldes darbiniekiem.

(2) Lai nodrošinātu esošo sistēmu darbības nepārtrauktību un uzturēšanu, ir svarīgi, lai finansējums IKT būtu neatkarīgs no ES fondu un projektu finansējuma un lai vienlaikus publiskajā sektorā tiktu veicināta IT sistēmu, botu un procesu vienkāršošanas risinājumu atkārtota izmantošana neatkarīgi no to izcelsmes.

¹ Eiropas Komisija (2021). The Organisation of Shared Service Centres (SSCs) in Public Administration. Eiropas Savienības Publikāciju birojs.

² ESAO (2017). Public Governance Reviews: Hungary – Public Administration and Public Service Development Strategy 2014–2020. Parīze: OECD Publishing.

³ ESAO (2015). Public Governance Reviews: Slovak Republic – Developing a Sustainable Strategic Framework for Public Administration Reform. Parīze: OECD Publishing.

(3) Samazinot maznozīmīgos un nebūtiskos publiskos pakalpojumus un vienlaikus izveidojot IT sistēmu ieviešanas kompetenču centru, lai nodrošinātu efektīvu sistēmu ieviešanu un uzlabotu digitālo pakalpojumu lietotāju pieredzi, var mazināt negatīvo reakciju uz pārmērīgu publisko pakalpojumu daudzumu un uzlabot pakalpojumu pieejamību iedzīvotājiem ar zemāku digitālo prasmju līmeni. Attālināto un digitālo pakalpojumu nodrošināšana kā noklusējuma pieeja, saglabājot iespējas iedzīvotājiem ar īpašām vajadzībām saņemt pakalpojumus klātienē, ir optimāls risinājums.

| Padarīt datus par stratēģisku valsts resursu

Vismazāk izmantotais stratēģiskais resurss Latvijā ir dati. Ja tos pārvaldītu, ievērojot augstākos drošības, šifrēšanas un pārvaldības standartus, tie varētu kļūt par katalizatoru inovācijām, produktivitātes pieaugumam un investīcijām. Straujā mākslīgā intelekta attīstība šo nepieciešamību padara aktuālāku nekā jebkad iepriekš – starptautiski uzņēmumi aktīvi meklē drošas testēšanas vides, kurās paredzamā veidā ir pieejami augstas kvalitātes, labi aizsargāti dati. Šāda pieeja nenožīmē jutīgas informācijas pārdošanu vai atklāšanu – tā nozīmē apliecināt, ka, ievērojot atbilstošus drošības pasākumus, Latvija var datus pārvērst par uzticamu valsts aktīvu. Šī vīzija arī atbilst Valsts prezidenta aicinājumam stiprināt Latvijas lomu starptautiskajā digitālajā ekonomikā.⁴

FICIL iesaka ieviest “dati kā pakalpojums” pieeju, lai nostiprinātu Latvijas pozīcijas kā vadošai testēšanas videi ES starptautisku datus balstītu risinājumu pārbaudei un mērogošanai.

- **Nodrošināt stingru jutīgo datu kopu (piemēram, veselības aprūpes, mobilitātes u. c.) anonimizēšanu, šifrēšanu un aizsardzību, lai veicinātu to drošu izmantošanu pētniecībā un mākslīgā intelekta apmācībā;**

- Izveidot centralizētu, publiski pieejamu datu katalogu, kurā norādīta datu kopu pieejamība, formāts un piekļuves nosacījumi;

- Ieviest paātrinātu piekļuves procedūru testēšanas videi, nodrošinot viena kontaktpunkta principu un standartizētu ietvaru;

- Administrējot piekļuvi strukturētajiem datiem, izstrādāt ilgtspējīgu valsts ieņēmumu modeli, vienlaikus nosakot priekšrocības Latvijas pētniekiem un uzņēmumiem;

- Stiprināt starptautisko sadarbību, lai nostiprinātu Latvijas datu ekosistēmas atpazīstamību, uzticamību un konkurētspēju Eiropas inovāciju iniciatīvās.

Šāda pieeja padarītu datus par stratēģisku valsts resursu, veicinātu inovācijas un radītu jaunas ekonomiskās iespējas gan valsts institūcijām, gan uzņēmumiem, vienlaikus stiprinot Latvijas neatkarību un konkurētspēju starptautiskā līmenī.

MODERNIZĒT VALSTS PĀRVALDI

Pēdējo piecu gadu laikā FICIL Publiskā sektora reformu darba grupa ir veicinājusi pārvaldes modernizāciju:

1. Uzlabojot politikas plānošanas kvalitāti un atbildības līmeni;
2. Paātrinot publisko pakalpojumu kvalitāti, sniegšanas ātrumu un atsaucību ārvalstu investoru vajadzībām.

FICIL atzinīgi vērtē valdības rīcības grupas birokrātijas mazināšanai izveidi, kuru vada Valsts kanceleja. Tomēr tās praktizētā pieeja, kas balstīta uz atsevišķu gadījumu risināšanu, nav devusi sistēmiskus un visaptverošus uzlabojumus, kas nepieciešami, lai izveidotu efektīvu, uz rezultātiem orientētu publisko pārvaldi.

⁴ Savā runā “Labi pārvaldīta un iedzīvotājiem draudzīga digitālā Latvija” (2023. gada 5. aprīlī) Valsts prezidents Egils Levits uzsvēra nepieciešamību stiprināt Latvijas lomu starptautiskajā digitālajā ekonomikā.

Nemot vērā pieaugošo fiskālo spiedienu un stratēģiskās pārvaldības nozīmi, FICIL izvirza šādus ieteikumus.

I Paātrināt sniegunā balstītas budžeta plānošanas ieviešanu kā stratēģisku lēmumu pieņemšanas instrumentu

FICIL iesaka izveidot strukturētu un politiski apstiprinātu ietvaru, lai paātrinātu sniegunā balstītas budžeta plānošanas (SBBP) ieviešanu, sākot ar 2026. gadu to padarot par galveno platformu stratēģiskām budžeta sarunām.

Šim ietvaram būtu jābalstās uz:

- **Pārvaldību un vadību:** vadības komiteju, kurai priekšsēdētājs ir Ministru prezidents, kurā piedalās ministri un līdz trīs, valdībai nepiederoši pārstāvji, un kuru atbalsta neatkarīgs starptautisks padomnieks. Valsts kontrolei būtu jāpilda novērotāja loma kopā ar pārstāvjiem no valstīm, kurās SBBP jau ir veiksmīgi ieviesta, tādējādi nodrošinot procesa neitralitāti, ārēju izvērtējumu un uzticamību;
- **Specializētu projektu vadību:** projektu vadības komandu (PVK), kuras sastāvā ir līdz 10 dalībnieku, kas pārstāvētu ministrijas, kurās tiks īstenota pilotprojekta pieeja (Finanšu, Ekonomikas un Satiksmes ministriju), datu apstrādes institūcijas (CSP, VID, VARAM) un Finanšu ministriju. PVK būtu jāsniedz pārskati vadības komitejai, un to vadītu tas pats starptautiskais padomnieks;



► **Mērķtiecīgi iezīmētu budžetu un skaidri definētiem resursiem:** saskaņā ar provizoriskajiem aprēķiniem ieteicams piešķirt 3 – 5 miljonus eiro, lai nosegtu šādas izmaksu pozīcijas: personāls un ekspertīze (1,5 – 2,5 miljoni eiro), tehnoloģijas un rīki (0,5 – 1,0 miljoni eiro), darbības izmaksas (0,5 – 0,8 miljoni eiro) un kapacitātes stiprināšana un zināšanu pārnese (0,5 – 0,7 miljoni). Starptautiskie piemēri (Nīderlande, Dānija, Apvienotā Karaliste, Īrija) liecina, ka mērķtiecīgi atvēlēts budžets ir būtisks priekšnoteikums neatkarīgai un efektīvai SBBP ieviešanai (skat. 1. pielikumu);

► **Caurskatāmu uzraudzību un atbildību:** ieviest publiskus pārskatu paneļus, saskaņotus galvenos snieguma rādītājus dažādās nozarēs un skaidri noteiktus procesus nepietiekama snieguma novēršanai. Ieviest arī RACI⁵ matricu, lai skaidri definētu atbildības lomas un sasaistītu budžeta līdzekļus ar izmērāmiem rezultātiem.

Tuvākie rīcības soļi: Izveidot valdības vadības komiteju un nodrošināt Ministru prezidenta mandātu tās darbībai, apstiprināt budžeta piešķirumu, noslēgt līgumu ar starptautisko padomnieku, izveidot projektu vadības komandu (PVK), piesaistot starptautiskos novērotājus, veikt esošo atbildības mehānismu auditu un ieviest regulāru pārskatu sagatavošanu, izmantojot reāllaika informācijas paneļus.

I Ieviest publiskās pārvaldes snieguma publiskās atbildības mehānismu

FICIL piedāvā ieviest plaši atpazīstamu un uzticamu mehānismu, kas ļautu izcelt izcilību, identificēt riskus un veicināt atbildības kultūras nostiprināšanu visā publiskajā sektorā.

5 RACI matrica ir pārvaldības instruments, kas nosaka, kurš par katru uzdevumu vai lēmumu: ir atbildīgs par izpildi (Responsible), ir galvenais atbildīgais (Accountable), ar ko jākonsultējas (Consulted) un kurš ir jāinformē (Informed), tādējādi nodrošinot skaidru atbildības sadalījumu un mazinot funkciju pārklāšanos.

- ▶ Izstrādāt elastīgu ikgadēju snieguma pārskata ziņojumu, kas balstīts starptautiski atzītā labajā praksē;
- ▶ Nodrošināt Valsts prezidenta aizbildnību, lai stiprinātu iniciatīvas atpazīstamību un uzticamību;
- ▶ Veicot ikgadējo izvērtējumu un salīdzinošo analīzi, sistemātiski izmantot personālvadības datus, lai identificētu apmācību vajadzības un vadītu snieguma pārvaldību;
- ▶ Iedibināt publiskās atbildības līgumus starp augstākajiem valsts pārvaldes ierēdņiem un Valsts prezidentu, paredzot ikgadēju galveno snieguma rādītāju un sasniegto rezultātu publicēšanu.

ESAO ziņojumā *Government at a Glance* norādīts, ka 35 ESAO dalībvalstu vidū 31 valstī darbojas uzraudzības iestādes ar izmeklēšanas pilnvarām, un 28 valstīs (80 %) šīm iestādēm ir piešķirtas arī izpildfunkcijas. Ziņojumā uzsvērts, ka pārvaldības mehānismi, piemēram, uzraudzība, taisnīgums un caurskatāmība, ir cieši saistīti ar lielāku uzticēšanos publiskajām institūcijām.

Balstoties uz ES administratīvās kapacitātes stiprināšanas pieredzi Strukturālo reformu atbalsta programmas ietvaros, tādas dalībvalstis kā Čehija un Slovākija ir izmēģinājušas ikgadējus snieguma līgumus starp iestādēm un uzraudzības struktūrām, paredzot pilnīgu rezultātu publicēšanu parlamentam un sabiedrībai. Šie modeļi ir saskaņā ar *ESAO leteikumu par valsts dienesta vadību un spējām*, kurā tiek uzsvērtā publiskās atbildības līgumu nozīme, lai stiprinātu atbildību par rezultātiem visā civildienestā.

FICIL ir gatavs sniegt atbalstu Latvijas valdībai šo priekšlikumu pilnveidošanā, veicināt ieinteresēto pušu dialogu un piesaistīt mērķētu ekspertīzi, lai 2026. gads iezīmētu izšķirošu pārvērsienu ceļā uz stratēģiskāku, caurspīdīgāku un uz sniegumu orientētu publisko pārvaldi.



PIELIKUMS I

PROVIZORISKĀ BUDŽETA STRUKTŪRA SBBP IEVIEŠANAI

Šajā pielikumā sniegts provizorisks izmaksu ietvars vadības komitejas, projektu vadības komandas un atbalsta infrastruktūras izveidei un darbībai. Izmaksu aplēses balstītas starptautiskajā praksē (Nīderlandes, Dānijas, Apvienotās Karalistes un Īrijas pieredze) un paredzētas, lai ilustrētu nepieciešamo ieguldījumu apjomu neatkarības, tehniskās veikspējas un ilgtspējas nodrošināšanai.



PROVIZORISKS BUDŽETA UN RESURSU PLĀNS SBBP IEVIEŠANAI

Kategorija	Provizoriskās izmaksas (miljoni €)	Mērķis
Personāls un ekspertīze	1,5 – 2,5	Projektu vadības komanda, ārējais padomnieks, konsultanti
Tehnoloģijas un rīki	0,5 – 1,0	Informācijas paneļi, galveno snieguma rādītāju sistēmas un datu integrācijas rīki
Darbības izmaksas	0,5 – 0,8	Biroja uzturēšana, komandējumi, pasākumi un administratīvais atbalsts
Veikspējas stiprināšana un zināšanu pārnese	0,5 – 0,7	Semināri, pieredzes apmaiņas vizītes un starptautiskā padomnieka iesaiste
Kopējās provizoriskās izmaksas	3–5	Mērķtiecīgi novirzīts pilnīgai ieviešanai un uzraudzībai



ĀRVALSTU INVESTORU
PADOMES LATVIJĀ

NOSTĀJA ATTIECĪBĀ UZ
NĀKOTNES
VALSTS PĀRVALDI

FICIL nostāja nr. 3
30.10.2025

www.ficil.lv

