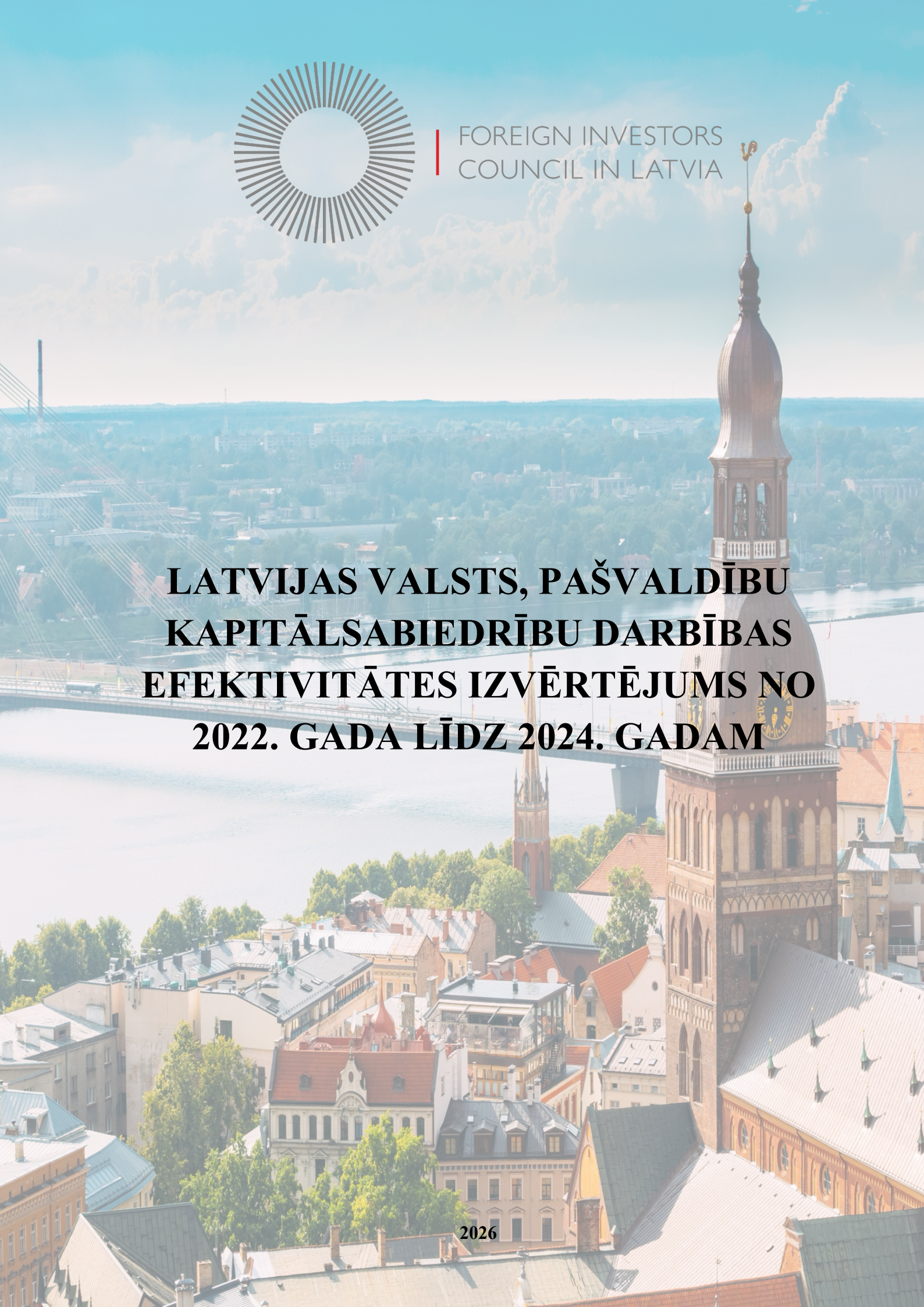


FOREIGN INVESTORS COUNCIL IN LATVIA

LATVIJAS VALSTS, PAŠVALDĪBU KAPITĀLSABIEDRĪBU DARBĪBAS EFEKTIVITĀTES IZVĒRTĒJUMS NO 2022. GADA LĪDZ 2024. GADAM

2026

SATURA RĀDĪTĀJS

IEVADS 3

1. METODOLOĢIJA VALSTS KAPITĀLSABIEDRĪBU DARBĪBAS NOVĒRTĒŠANAI 5

1.1. Datu apraksts 5

1.2. Rādītāju apraksts 6

1.3. Izlecošo uzņēmumu noteikšana 7

1.4. Zem/virs vidējā īpatsvara aprēķināšana 7

2. REZULTĀTI: STRUKTURĀLĀS NEPILNĪBAS UN REĢIONĀLĀS ATŠĶIRĪBAS VALSTS/PAŠVALDĪBU KAPITĀLSABIEDRĪBĀS 8

2.1. Uzņēmumu skaita samazināšanās atspoguļo enerģētikas krīzes strukturālo ietekmi 8

2.2. Analīze pēc uzņēmumu lieluma: uzņēmuma mērogs uzlabo sniegumu, taču nenovērš nozaru strukturālās problēmas 10

2.3. Analīze pēc uzņēmumu skaita zem un virs nozares vidējā visos trijos kritērijos: Nekustamā īpašuma un enerģētikas nozarēs vājš sniegums ir strukturāla nevis gadījuma rakstura parādība 13

2.4. Reģionāla analīze: Sliktāk pārvaldīto nozaru uzņēmumu ģeogrāfiskais izvietojums liecina par pastāvošās reģionālās nevienlīdzības esamību 16

3. VALSTS UN PAŠVALDĪBU KAPITĀLSABIEDRĪBAS PĀRVALDĪBAS EFEKTIVITĀTES STIPRINĀŠANAS VIRZIENI 19

3.1. Pārredzamības stiprināšana caur finanšu tirgus instrumentiem 19

3.2. Resursu pārvaldības optimizācija caur konsolidāciju vai privatizāciju 21

3.3. Inovāciju un infrastruktūras attīstība kā ilgtermiņa konkurētspējas priekšnosacījums 22

4. SECINĀJUMI UN IETEIKUMI 24

PIELIKUMI 26

IEVADS

Pēdējos gados viens no plašāk apspriestajiem jautājumiem Latvijā ir valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību pārvaldība. Lai gan valsts līdzdalība ekonomikā var būt pamatota stratēģiski nozīmīgās nozarēs, piemēram, transportā un enerģētikā, kur tā nodrošina sabiedriskos labumus plašai sabiedrības daļai un/vai novērš iespējamās tirgus nepilnības,[1] tomēr ir svarīgi noteikt skaidras valsts līdzdalības robežas. Pārmērīga valsts iesaiste stratēģiski mazāk nozīmīgās nozarēs, piemēram, nozarē "Operācijas ar nekustamo īpašumu", var radīt būtiskus konkurences kropļojumus, jo publiskā sektora mērķi — politiskā kontrole un stabilitāte — krasi atšķiras no privātā sektora pamatmērķa — peļņas maksimizēšanas.[2]

Daudzas Latvijas valsts un pašvaldību kapitālsabiedrības neefektīvi pārvalda savus resursus, un tas var būt saistīts ar vairākiem faktoriem. To vidū ir pārvaldības modeļi, zema konkurence, birokrātija, politisko interešu apmierināšana un tas, ka ar darbaspēku saistītās izmaksas veido lielāko izdevumu daļu.[3] Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācija (OECD) 2024. gada pārskatā par Latvijas ekonomiku uzsver, ka valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībās ir nodarbināts salīdzinoši liels darbinieku skaits — 7 % no visiem nodarbinātajiem Latvijā, kas ir trīs reizes vairāk nekā vidēji OECD dalībvalstīs. Turklāt OECD norāda, ka valsts līdzdalība aptver plašu nozaru loku un kopš 2015. gada nav veiktas strukturālas izmaiņas valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību īpašumstruktūrā, kas mazina konkurenci tirgū.[4]

Šā ziņojuma mērķis ir izvērtēt Latvijas valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību darbības rezultātus, balstoties uz pieejamajiem datiem par 2022. un 2024. gadu. Analīze ietver kapitālsabiedrību izvērtējumu nozaru, uzņēmumu lieluma un ģeogrāfiskā izvietojuma dalījumā. Pamatojoties uz analizētajiem datiem, ziņojumā aplūkotas iespējas uzlabot kapitālsabiedrību darbības rezultātus, pilnveidojot to pārvaldību. Formulējot secinājumus, ņemta vērā arī 2022. gada enerģētikas krīzes iespējamā ietekme uz kapitālsabiedrību darbības rezultātiem.

Šis ziņojums sastāv no četrām nodaļām: 1. nodaļā izklāstīta metodoloģija, 2. nodaļā aplūkoti valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību darbības novērtējuma rezultāti, 3. nodaļā apskatīti šo kapitālsabiedrību pārvaldības stiprināšanas virzieni, savukārt 4. nodaļā apkopoti secinājumi un sniegti ieteikumi.

---

[1] Szarzec, K., Nowara, W. (15.02.2016.). The economic performance of state-owned enterprises in Central andEastern Europe. DOI: https://doi-org.datubazes.lanet.lv/10.1080/14631377.2017.1316546

[2] Grossi, G. (20.05.2010). Jointly owned companies as instruments of local government: comparative evidencefrom the Swedish and Italian water sectors. DOI: https://doi-org.datubazes.lanet.lv/10.1080/01442872.2011.561695

[3] Hesary-Tagihazadeh, F. (31.08.2020.). Performance differential between private and state-owned enterprises: ananalysis of profitability and solvency. DOI: https://doi-org.datubazes.lanet.lv/10.1080/1540496X.2020.1809375

[4] OECD (2024), *OECD Economic Surveys: Latvia 2024*, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/dfeae75b-en.

Šis ziņojums izstrādāts prakses ietvaros Ārvalstu investoru padomē Latvijā (FICIL). Pētījumu veica un ziņojumu sagatavoja bijusī Latvijas Universitātes studente Ieva Stankeviča, FICIL Inovāciju, institūciju un attīstības darba grupas vadītājas Zlatas Elksniņas-Zaščirinskas un FICIL izpilddirektores Tatjanas Guzņajevas vadībā. FICIL pateicas par metodoloģiskajām konsultācijām Latvijas Universitātes Ekonomikas un sociālo zinātņu fakultātes asociētajam profesoram Oļegam Krasnopjorovam un Latvijas Universitātes Ekonomikas un sociālo zinātņu fakultātes lektorei Irinai Skribānei.

© Autors - FICIL, Novembris 2026.

Foto: Canva

1. METODOLOĢIJA VALSTS UN PAŠVALDĪBU KAPITĀLSABIEDRĪBU DARBĪBAS NOVĒRTĒŠANAI

Apakšnodaļā 1.1. ir veikts detalizēts datu apraksts par kopējo valsts/pašvaldību kapitālsabiedrību uzņēmumu skaitu Latvijā. 1.2. apakšnodaļā var atrast apkopojumu par analīzē izvēlētajiem rādītājiem, 1.3. apakšnodaļā tiek paskaidrots, kā tiek noteikti "izlecošie" uzņēmumi, kas turpmākajā analīzē tiek atdalīti atsevišķi un 1.4. apakšnodaļā tika aprakstīts zem/virs vidējā uzņēmumu īpatsvars attiecīgajā nozarē.

1.1. Datu apraksts

Valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību darbības novērtējumam tika izmantoti Lursoft datubāzē pieejamie dati par laika periodu no 2022. līdz 2024. gadam. Analīzes perioda izvēli noteica gan datu pieejamība, gan nepieciešamība mazināt Covid-19 pandēmijas radīto ārkārtas apstākļu iespējamo ietekmi uz uzņēmumu darbības rādītājiem, tādējādi nodrošinot objektīvāku rezultātu interpretāciju un pamatotāku secinājumu formulēšanu. Tika sniegti dati par statusu (likvidācija, reorganizācija, aktīvs) un informāciju par piederību nozarei (pēc NACE 3. līmeņa), kā arī 6 rādītāji par uzņēmumu sniegumu - apgrozījums (EUR), peļņa pirms nodokļiem (EUR), neto peļņa (EUR), rentabilitātes koeficients (ROA), darbinieku skaits, kopējie maksājumi budžetā (EUR).

Uzņēmumi tika iedalīti pēc 2. NACE nozares līmeņa, lai aptvertu lielāku uzņēmumu skaitu attiecīgajā nozarē. Papildus tam visos 3 gados atsevišķi tika veikta uzņēmumu atlase, par cik katrā gadā bija tādi uzņēmumi, kas bija likvidēti, reorganizēti (skat. 1. pielikums). Pēc aktīvo uzņēmumu atlases katram gadam tie tika sadalīti grupās pēc uzņēmumu lieluma, ņemot vērā tajā esošo darbinieku skaitu [skat. 1.1. tabula].

1.1.*tabula*

Uzņēmumu iedalījums pēc lieluma (nodarbināto skaita)

LIELUMS	NODARBINĀTO SKAITS
MIKRO	līdz 9
MAZIE	līdz 49
VIDĒJIE	līdz 249
LIELIE	virs 250

Avots: Autora izveidots, pamatojoties uz ES definīciju par mazo un vidējo uzņēmumu iedalījumu

Pēc datu sagatavošanās datubāzē ir pieejama informācija par 86 uzņēmumiem 2022. gadā, 64 uzņēmumiem 2023. gadā un 103 uzņēmumiem 2024. gadā. Šie uzņēmumi darbojās 40 dažādās nozarēs. Lielāka daļa uzņēmumu (86 no 253) ir klasificējami kā mikrouzņēmumi, 65 uzņēmumi ir mazie, 55 - lielie, un 47 – vidējie uzņēmumi. Tas liecina, ka lielāka daļa kapitālsabiedrību (proti, 60%) ir mikro vai mazie uzņēmumi.

1.2. Rādītāju apraksts

Lai novērtētu uzņēmumu finansiālo stāvokli, analīzē tika izmantoti dati par sekojošiem finanšu darbības rādītājiem:

- Vidējā neto peļņa (EUR) izteikta salīdzināmās 2015. gada cenās (koriģējot attiecībā pret nozares IKP deflatoru) – parāda uzņēmuma finansiālo stāvokli;
- Vidējais rentabilitātes koeficients (ROA) – parāda, cik daudz uzņēmums var nopelnīt no esošajiem aktīviem;
- Vidējā produktivitāte (EUR uz vienu nodarbināto) izteikta salīdzināmās 2015. gada cenās (koriģējot attiecībā pret nozares IKP deflatoru) – palīdz novērtēt apjomu, ko spēj saražot katrs darbinieks.

Rādītāju izvēle tika balstīta uz jau esošajiem pētījumiem, kur tika izmantoti tādi rādītāji kā ROA, neto peļņa [skat. 1.2. tabula].

1.2.*tabula*

Izmantotie rādītāji pētījumos

RĀDĪTĀJI	AVOTS
- Marģinālā peļņa (peļņa /zaudējumi pirms nodokļiem/ operacionālie ienākumi)*100 - ROE = peļņa/zaudējumi pirms nodokļiem/ akcionāru fonds)*100. - Tekošie aktīvi/ tekošajām saistībām - (Akcionāru fonds/kopējiem aktīviem)*100	Szarzec, K., Nowara, W. (15.02.2016.). The economic performance of state-owned enterprises in Central and Eastern Europe. DOI: https://doi-org.datubazes.lanet.lv/10.1080/14631377.2017.1316546
- ROA - EBIT *margin*; - Saistības/Aktīvi	Kabacinski, B., Kubiak, J. (03.06.2020). Do state-owned enterprises underperform compared to privately owned companies? An examination of the largest Polish enterprises. DOI: https://doi-org.datubazes.lanet.lv/10.1080/1540496X.2019.1707653
- Saistības/Aktīvi ratio; - Kopējie aktīvi; - Net apgrozījums (koriģēts pēc inflācijas); - ROE; - ROA; - ROS	Laporšek, S. (16.05.2020). Ownership structure and firm performance – the case of Slovenia. DOI: https://doi-org.datubazes.lanet.lv/10.1080/1331677X.2020.1865827
- Aktīvi; - Apgrozījums; - Darbinieki/Apgrzoījumu; - Saistības/Aktīvi	Hesary-Tagihazadeh, F. (31.08.2020.). Performance differential between private and state-owned enterprises: an analysis of profitability and solvency. DOI: https://doi-org.datubazes.lanet.lv/10.1080/1540496X.2020.1809375

Avots: Autora izveidots, pamatojoties uz ES definīciju par mazo un vidējo uzņēmumu iedalījumu

Papildus, produktivitāte tika izvēlēta kā viens no rādītājiem, jo tā palīdz novērtēt darbības efektivitāti attiecībā pret darbinieku skaitu. Vidējā vērtība katram rādītājam tika aprēķināta, ja nozarē ir vismaz 4 uzņēmumi, pieņemot, ka tādā veidā tiks iegūts labāks priekštats par nozares finansiālo darbību un tas precīzāk palīdzēs noslēguma analīzē noteikt tos uzņēmumus, kas visos 3 izvēlētajos kritērijos (peļņa, rentabilitāte, produktivitāte) darbojas zem nozares vidējā rādītāja katrā grupā.

1.3. Izlecošo uzņēmumu noteikšana

Precīzākai nozaru vidējai darbības efektivitātes novērtēšanai tika atlasīti tie nozares uzņēmumi, kas katrā grupā (pēc lieluma) uzrādīja apgrozījumu vismaz 2 reizes lielāku vai zemāku par nozares vidējo. Izlecošo uzņēmumu noteikšana tika veikta katram gadam atsevišķi, par cik daļa no izlecošajiem uzņēmumiem gadu no gada atšķīrās [skat. 2. pielikums].

1.4. Zem/virs vidējā īpatsvara aprēķināšana

Pēc izlecošo uzņēmumu noteikšanas un atdalīšanas no pārējiem uzņēmumiem katrā nozarē, katrā grupā tika aprēķinātas vidējās vērtības pa nozarēm. Šādas pieejas mērķis bija mazināt ekstrēmu vērtību ietekmi uz vidējiem rādītājiem. Pēc tam, tika apkopota informācija par uzņēmumiem, kas visos trijos kritērijos (peļņa, rentabilitāte, produktivitāte) konkrētās grupas nozarē uzrādīja rezultātus zem vidējā vai virs un tika saskaiti uzņēmumi, kas darbojas zem/virs vidējiem rādītājiem. Savukārt 3 gadus vidējais tika iegūts, aprēķinot visu uzņēmumu vērtības summu visos 3 gados un izdalot ar kopējo novērojumu skaitu.

2. REZULTĀTI: STRUKTURĀLĀS NEPILNĪBAS UN REĢIONĀLĀS ATŠĶIRĪBAS VALSTS/PAŠVALDĪBU KAPITĀLSABIEDRĪBĀS

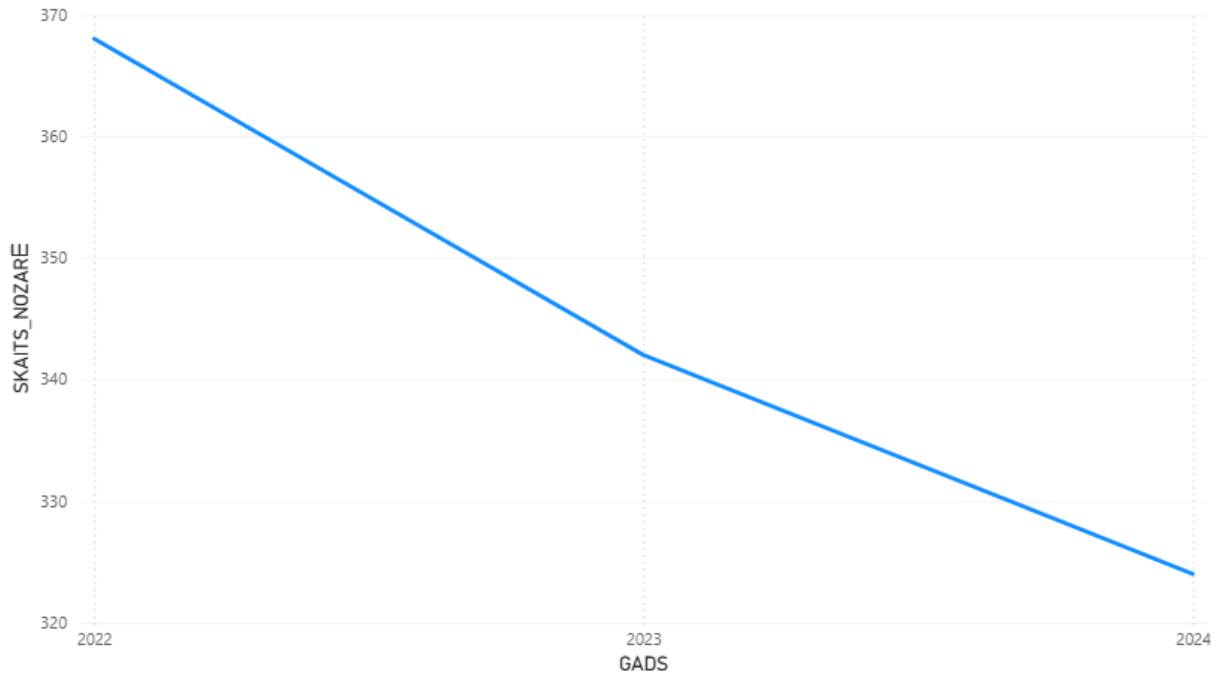
Latvijas valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību darbība aplūkotajā periodā atspoguļo dziļas strukturālas atšķirības — gan starp nozarēm, gan reģioniem —, kuras nav izskaidrojamas tikai ar ārējiem satricinājumiem – COVID-19 pandēmijas, enerģētikas krīzes īstermiņa ietekmi vai ES sankcijām pret Krieviju. **Ūdensapgādes** un **enerģētikas nozarēs** gan mazo, gan vidējo uzņēmumu grupās tika novēroti salīdzinoši vāji finanšu darbības rezultāti, tomēr, pieaugot uzņēmumu lielumam, kā, piemēram, enerģētikas nozarē, var tikt novērota finanšu rādītāju uzlabošanās, savukārt **nekustamā īpašuma sektorā** strukturāli vājš sniegums saglabājas abās aplūkotajās lieluma grupās. Tas liecina, ka **uzņēmumu konsolidācija** var uzlabot efektivitāti atsevišķās nozarēs, taču nav universāls risinājums — **izšķirošā nozīme ir nozares regulatīvajai videi, pārvaldības kvalitātei un izmaksu struktūrai.**

Īpaši satraucošs ir ģeogrāfiskais rakurs: uzņēmumi, kas sistemātiski darbojas **zem nozares vidējā, ir koncentrēti Latgales reģionā**, kamēr labāki rezultāti novērojami Vidzemē un Pierīgā. Šī polarizācija ir konsekventa gan nozaru, gan lieluma grupu griezumā, norādot, ka kapitālsabiedrību sniegums ir arī saistīts ar **reģionālo attīstības līmeni un pašvaldību administratīvo kapacitāti — nevis tikai ar uzņēmumu iekšējo pārvaldību.**

Lai uzlabotu kapitālsabiedrību kopējo efektivitāti, nepieciešama **diferencēta politiskā pieeja**. Piemēram, ūdensapgādes nozarē jāpārskata tarifu veidošanas mehānismi, kas šobrīd ierobežo uzņēmumu spēju segt izmaksas neatkarīgi no apjoma, savukārt nekustamā īpašuma un enerģētikas sektoros prioritāte būtu regulāra darbības rezultātu uzraudzība un pārvaldības standartu stiprināšana. Līdzīgi, reģionālās konverģences veicināšanai nepieciešams mērķtiecīgi atbalstīt mazāk attīstīto reģionu pašvaldību administratīvo kapacitāti un nodrošināt vienlīdzīgāku piekļuvi investīcijām komunālajā infrastruktūrā.

2.1. Uzņēmumu skaita samazināšanās atspoguļo enerģētikas krīzes strukturālo ietekmi

Valsts un pašvaldību kapitālsabiedrības skaits no 2022. gada līdz 2024. gadam samazinājās, un to galvenokārt noteica reorganizācija enerģētikas nozarē [skat. 1. att.].



1.att. **Valsts, pašvaldību aktīvi darbojošos uzņēmumu skaits no 2022. gada līdz 2024. gadam**
Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

Straujākais kritums ir saistāms ar 2022. gada enerģētikas krīzi, kuras rezultātā nozarē "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana" tika pārsvarā reorganizēti 11 mikro un mazā lieluma uzņēmumi (skat. 1. pielikums). Reorganizācija visbiežāk tika veikta Bauskas novada pašvaldībā (4) un Dienvidkurzemes novada pašvaldībā (4). Līdzīga tendence attiecībā pret reorganizēto uzņēmumu īpatsvaru nozarē tika novērota arī 2024. gadā, kur no visiem 15 uzņēmumiem 5 uzņēmumi tika reorganizēti "Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde" un 3 – "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana". Turpretī starp likvidētajiem uzņēmumiem vairāk to varēja novērot 2024. gadā (2 – Cēsu novada pašvaldības, 1 – Jēkabpils novada pašvaldības) nekā 2023. gadā, kur tika likvidēts 1 uzņēmums Jēkabpils novada pašvaldībā.

Neskatoties uz to, ka nozares "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana" un "Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde" ir vienas no valsts stratēģiski nozīmīgākajam, ievērojamais reorganizāciju skaits liecina par nepieciešamību **periodiski izvērtēt esošo kapitālsabiedrību struktūras efektivitāti**. Reorganizācijas potenciālie ieguvumi ir saistīti ar darbības efektivitātes paaugstināšanu, novēršot funkciju dublēšanos, optimizējot resursu sadali un samazinot administratīvās izmaksas. Tādējādi ar mazākiem resursiem iespējams nodrošināt līdzvērtīgu vai augstāku sabiedrībai sniegto pakalpojumu kvalitāti un radīto pievienoto vērtību. Īpaši tas attiecas uz gadījumiem, kad vienā pašvaldībā paralēli darbojas vairāki neliela mēroga uzņēmumi ar līdzīgām funkcijām, jo pakalpojumu konsolidācija var

veicināt efektīvāku resursu izmantošanu, izmaksu optimizāciju un pārvaldības kvalitātes uzlabošanu. Kā piemērus var minēt Bauskas un Dienvidkurzemes novadus, kuros tika īstenota pašvaldību kapitālsabiedrību reorganizācija. Šādu lēmumu pieņemšanu varēja veicināt uzņēmumu neapmierinošie finanšu un darbības rādītāji, kurus savukārt varēja ietekmēt gan ārējie faktori, tostarp enerģētikas krīzes izraisītais izmaksu pieaugums, gan iekšējie faktori, kas saistīti ar uzņēmumu pārvaldību un resursu izmantošanas efektivitāti. **Tādējādi reorganizācija var kalpot kā instruments ne tikai izmaksu samazināšanai, bet arī uzņēmumu ilgtermiņa darbības efektivitātes un finansiālās ilgtspējas stiprināšanai.**

2.2. Analīze pēc uzņēmumu lieluma: uzņēmuma mērogs uzlabo sniegumu, taču nenovērš nozaru strukturālās problēmas

Analīze pēc uzņēmumu lieluma liecina, ka **kapitālsabiedrību finansiālo sniegumu ietekmē gan uzņēmuma mērogs, gan nozares specifika**. Lielākiem uzņēmumiem atsevišķās kapitālietilpīgās nozarēs, īpaši enerģētikā, ir priekšrocības fiksēto izmaksu segšanā un apjomradītu ietaupījumu izmantošanā. Tomēr ūdensapgādes nozares rezultāti apliecina, ka konsolidācija vai uzņēmuma izmēra palielināšana pati par sevi nav pietiekams risinājums.

Tādēļ kapitālsabiedrību efektivitātes uzlabošanai **nepieciešama diferencēta pieeja**, kas ņem vērā uzņēmuma lielumu, nozares specifiku, regulējuma vidi un sabiedrisko pakalpojumu raksturu. Mazāka mēroga uzņēmumiem būtu jāizvērtē funkciju apvienošanas un centralizēšanas iespējas, ja pastāv funkciju pārklāšanās vai nesamērīgas administratīvās izmaksas. Savukārt regulētajās un kapitālietilpīgajās nozarēs, īpaši ūdensapgādē un enerģētikā, līdztekus konsolidācijas iespējām nepieciešams pārskatīt tarifu veidošanas, izmaksu pārvaldības un investīciju plānošanas mehānismus, vienlaikus nosakot skaidrus efektivitātes un produktivitātes mērķus. Zemāk ir detalizētaks pārskats ar secinājumiem.

Ūdensapgādes nozare ir vienīgā, kas uzrādīja negatīvu peļņu visās aplūkotajās lieluma grupās, savukārt enerģētikas nozares finansiālais sniegums būtiski uzlabojās, pieaugot uzņēmuma izmēram — no zaudējumiem mazajā grupā līdz ievērojamai peļņai vidējā grupā. Tas liecina, ka mēroga efekts ir nozīmīgs, taču tā ietekme nav vienāda visās nozarēs.

Mikro lieluma grupā datu pietiekamība bija ierobežota, un vienīgā nozare ar analīzei pietiekamu uzņēmumu skaitu visos trijos gados bija "**Operācijas ar nekustamo īpašumu**", kur vidējā peļņa bija negatīva (-10 430 €), lai gan rentabilitāte un produktivitāte saglabājās pozitīvas (skat. 2.2.1. tabulu). Negatīvā peļņa šajā grupā, visticamāk, atspoguļo **ne vien strukturālas pārvaldības nepilnības**, bet arī, iespējams, plašāku makroekonomisko spiedienu — 2022.–2023. gada **straujā inflācija un augstās energoresursu cenas** būtiski palielināja apsaimniekošanas izmaksas, vienlaikus samazinot iedzīvotāju pirktspēju un maksātspēju. Šajā

gadījumā ir nepieciešams izvērtēt uzņēmumu darbības efektivitāti, izmaksu struktūru un ilgtermiņa dzīvotspēju. Turklāt jāizvērtē, vai ļoti maza mēroga uzņēmumu pastāvēšana ir ekonomiski pamatota. Ja uzņēmumu funkcijas pārklājas vai to administratīvās izmaksas ir nesamērīgi augstas, būtu apsverama **funkciju apvienošana vai centralizēšana.**

2.2.1. tabula

Mikro lieluma grupas nozares vidējie darbības rādītāji no 2022. gada līdz 2024. gadam

NOZARE	VIDĒJĀ_PEĻŅA	VIDĒJĀ_RENTABILITĀTE	VIDĒJĀ_PRODUKTIVITĀTE
Operācijas ar nekustamo īpašumu	-10 430.26 €	1.58	17 930.03 €

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

Mazā lieluma grupā aina bija daudzveidīgāka, taču enerģētikas un ūdensapgādes nozares izceļas ar **vislielākajiem zaudējumiem** — attiecīgi 103 074 € un 34 179 € (skat. 2.2.2. tabulu). Abas nozares darbojas ar regulētiem tarifiem un augstu kapitāla intensitāti, kas ierobežo to spēju ātri pielāgoties izmaksu pieaugumam. Pozitīvus rādītājus peļņas un rentabilitātes ziņā uzrādīja "Operācijas ar nekustamo īpašumu", "Sociālā aprūpe ar izmitināšanu", "Veselības aizsardzība" un "Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība" — nozares, kurās pakalpojumu cenas ir elastīgākas vai pieprasījums — stabilāks. Tas norāda, ka **mazāku uzņēmumu finansiālo sniegumu būtiski ietekmē konkrētās nozares darbības modelis un regulējuma vide, nevis tikai uzņēmuma izmērs.**

2.2.2.tabula

Mazā lieluma grupas nozares vidējie darbības rādītāji no 2022. gada līdz 2024. gadam

NOZARE	VIDĒJĀ_PEĻŅA	VIDĒJĀ_RENTABILITĀTE	VIDĒJĀ_PRODUKTIVITĀTE
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	-34 178.93 €	-2.68	59 808.61 €
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	-103 074.26 €	-1.41	134 632.47 €
Operācijas ar nekustamo īpašumu	75 897.14 €	1.07	28 620.69 €
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	7 368.71 €	3.37	12 257.43 €
Veselības aizsardzība	619.20 €	0.11	13 862.32 €
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	-96 929.39 €	0.71	19 939.92 €
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	-23 355.75 €	4.54	73 465.68 €
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	10 686.62 €	0.11	13 733.02 €

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

Vidējā lieluma grupā finansiālā aina bija ievērojami labvēlīgāka, un enerģētikas nozare šajā grupā jau uzrādīja vidējo peļņu 171 527 €, bet "Atkritumu savākšana" — 264 950 €, kas ir augstākie rādītāji visā analīzē (skat. 2.2.3. tabulu). Tas norāda, ka lielākiem enerģētikas uzņēmumiem ir labāka spēja absorbēt fiksētās izmaksas un gūt labumu no apjomradītiem ietaupījumiem. Vienlaikus ūdensapgādes nozares rezultāti rāda, ka uzņēmuma mēroga palielināšana pati par sevi negarantē finansiālā snieguma uzlabošanos. “Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde” arī šajā grupā uzrādīja zaudējumus (-129 778 €), kas liecina, ka šīs nozares problēmas nav atrisināmas tikai ar uzņēmumu konsolidāciju. **Nepieciešams izvērtēt arī tarifu regulējumu, izmaksu struktūru, investīciju vajadzības un pakalpojumu sniegšanas efektivitāti.**

2.2.3.tabula

Vidējā lieluma grupas nozares vidējie darbības rādītāji no 2022. gada līdz 2024. gadam

NOZARE	VIDĒJĀ_PEĻŅA	VIDĒJĀ_RENTABILITĀTE	VIDĒJĀ_PRODUKTIVITĀTE
Veselības aizsardzība	51 488.39 €	1.99	18 906.18 €
Operācijas ar nekustamo īpašumu	31 713.66 €	0.24	26 819.17 €
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	1 445.41 €	0.52	7 049.22 €
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	171 527.38 €	-0.58	180 184.12 €
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	-129 777.98 €	-0.56	54 213.68 €
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	264 949.97 €	1.70	68 320.54 €
Sauszemes transports un cauruļvadu transports	-8 481.04 €	1.03	33 227.04 €
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	-71 731.46 €	-0.67	25 618.41 €

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

Lielo uzņēmumu grupā dominēja viena nozare — "Veselības aizsardzība" (24 uzņēmumi), kas vidēji trīs gados darbojās bez zaudējumiem ar vidējo peļņu 129 669 € un rentabilitāti 1.29 (skat. 2.2.4. tabulu). Ņemot vērā lielo uzņēmumu grupas ierobežoto nozaru pārstāvniecību, šie rezultāti nav tieši salīdzināmi ar citām lieluma grupām. Tomēr tie papildus norāda uz potenciālu mēroga priekšrocību nozīmi kapitālsabiedrību darbības efektivitātē.

2.2.4. tabula

Lielās grupas nozares vidējie darbības rādītāji no 2022. gada līdz 2024. gadam

NOZARE	SKAITS	VIDĒJĀ_PEĻŅA	VIDĒJĀ_RENTABILITĀTE	VIDĒJĀ_PRODUKTIVITĀTE
Veselības aizsardzība	24	129 668.69 €	1.29	26 297.55 €

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

2.3. Analīze pēc uzņēmumu skaita zem un virs nozares vidējā visos trijos kritērijos: Nekustamā īpašuma un enerģētikas nozarēs vājš sniegums ir strukturāla nevis gadījuma rakstura parādība

Balstoties uz analīzi cik uzņēmumu katrā nozarē ir virs vai zem nozares vidējā visos trijos kritērijos (neto peļņa, rentabilitāte, produktivitāte), var secināt, ka nozarēs "Operācijas ar

nekustamo īpašumu" un "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana" aplūkotajās lieluma grupās ir lielāks to uzņēmumu īpatsvars, kas visos trijos kritērijos darbojās zem nozares vidējā, nekā virs tā. Tas ir īpaši satraucošs signāls, ņemot vērā šo nozaru lielumu[5] un ekonomisko nozīmi, kas norāda uz nepieciešamību padziļināti izvērtēt to darbības efektivitāti, izmaksu struktūru, regulējuma vidi un mēroga ekonomijas iespējas.

Vienlaikus rezultāti liecina, ka efektivitātes problēmas atšķiras atkarībā no uzņēmuma lieluma un nozares. Mazāku uzņēmumu gadījumā būtiska loma var būt ierobežotām iespējām izmantot mēroga ekonomiju un absorbēt fiksētās izmaksas, savukārt vidēja lieluma uzņēmumiem papildu izaicinājums var būt sarežģītāka pārvaldība un augstākas administratīvās un kapitāla izmaksas. Tas norāda uz nepieciešamību izvērtēt, vai pastāv iespējas uzlabot resursu izmantošanu, pārvaldības praksi vai uzņēmumu organizatorisko struktūru, īpaši tajos segmentos, kuros ilgstoši saglabājas vājāki darbības rezultāti. Zemāk ir detalizētāks pārskats par dažādu uzņēmumu grupām pēc lieluma.

Mazā lieluma grupā (skat. 2.3.1. tabulu) vislielākais negatīvā starpība starp "zem" un "virs" nozares vidējā vērojams nozarēs "Sociālā aprūpe ar izmitināšanu" (43% pret 26%), "Atkritumu savākšana" (40% pret 27%) un "Operācijas ar nekustamo īpašumu" (31% pret 8%). Enerģētikas nozarē starpība ir mazāka (22% pret 16%), taču negatīvā tendence saglabājas. Pretēja aina vērojama nozarēs "Sporta nodarbības" un "Veselības aizsardzība", kur uzņēmumu īpatsvars virs vidējā pārsniedz īpatsvaru zem tā. Tas norāda, ka uzņēmumu sniegumu ietekmē ne tikai to lielums, bet arī **mēroga ekonomija, pārvaldības un darbības efektivitāte, izmaksu struktūra, regulējuma vide un konkrētais uzņēmējdarbības modelis.**

2.3.1. tabula

Mazā lieluma uzņēmumu grupā esošo nozaru uzņēmumu īpatsvars virs un zem nozares vidēja visos trijos kritērijos

NOZARE	ZEM NOZARES VIDĒJA	VIRS NOZARES VIDĒJA
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	40%	27%
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana[6]	22%	16%
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	25%	–
Operācijas ar nekustamo īpašumu	31%	8%
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	30%	27%
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	43%	26%
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	17%	28%

[5] Analīzē tika aplūkotas mazā un vidējā lieluma uzņēmumu grupas; mikro un lielā grupa tika izslēgtas ierobežotā datu apjoma dēļ.

[6] Ar dzeltenu tika atzīmētas nozares, kur attiecīgajā uzņēmuma lieluma grupā bija visvairāk uzņēmumu

Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	6%	14%
Veselības aizsardzība	14%	28%

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

Vidējā lieluma grupā (skat. 2.3.2. tabulu) tendence nozarēs "Operācijas ar nekustamo īpašumu" (29% pret 24%) un "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana" (40% pret 34%) saglabājas. Atšķirībā no mazā lieluma grupas, kur trešā problemātiskā nozare bija "Sociālā aprūpe ar izmitināšanu", šajā grupā to aizstāj "Veselības aizsardzība" (35% pret 25%). Tāpat var novērot, ka, pieaugot uzņēmumu lieluma grupai, samazinās to uzņēmumu īpatsvars, kuru finanšu darbības rezultāti ir zemāki par nozares vidējo rādītāju, kā to ilustrē mazo un vidējo uzņēmumu grupa nekustamā īpašuma nozarē (31% - mazo; 29% - vidējo). Tas norāda, ka, lai gan lielāki uzņēmumi potenciāli var gūt priekšrocības no mēroga ekonomijas, to darbības efektivitāti var ierobežot pieaugošās administratīvās un kapitāla izmaksas, kā arī sarežģītāka pārvaldības struktūra, kas īpaši attiecināms uz veselības aprūpes nozari.

2.3.2. tabula

Vidējā lieluma uzņēmumu grupā esošo nozaru uzņēmumu īpatsvars virs un zem nozares vidēja visos trijos kritērijos

NOZARE	ZEM	VIRS
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	14%	24%
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	40%	34%
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	27%	37%
Operācijas ar nekustamo īpašumu	29%	24%
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	16%	13%
Sauszemes transports un cauruļvadu transports	33%	38%
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	25%	25%
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	21%	25%
Veselības aizsardzība	35%	25%

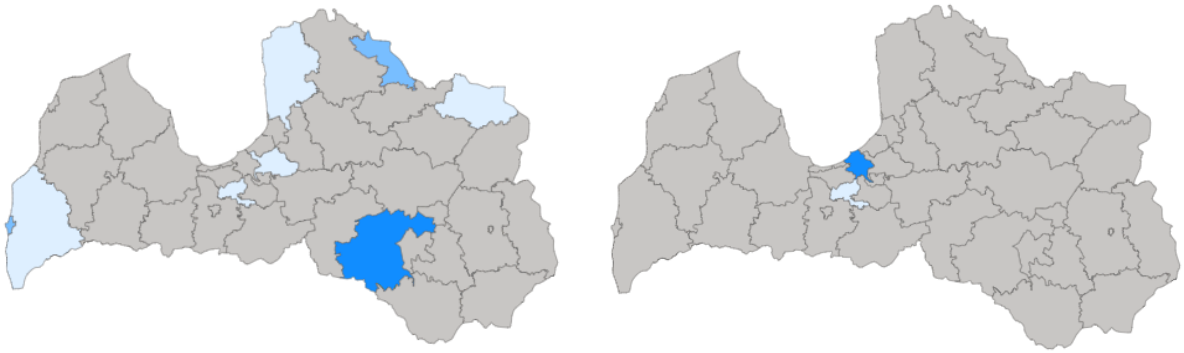
Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

2.4. Reģionāla analīze: Sliktāk pārvaldīto nozaru uzņēmumu ģeogrāfiskais izvietojums liecina par pastāvošās reģionālās nevienlīdzības esamību

Balstoties uz reģionālo analīzi, uzņēmumi, kas darbojās "Operācijas ar nekustamo īpašumu" un "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana" nozarēs un kuru sniegums visos trijos kritērijos ir zem nozares vidējā, ir koncentrēti galvenokārt Latgales reģionā. Savukārt ir vairāk uzņēmumu no Vidzemes reģiona un Pierīgas, kuru sniegums ir virs nozares vidējā.

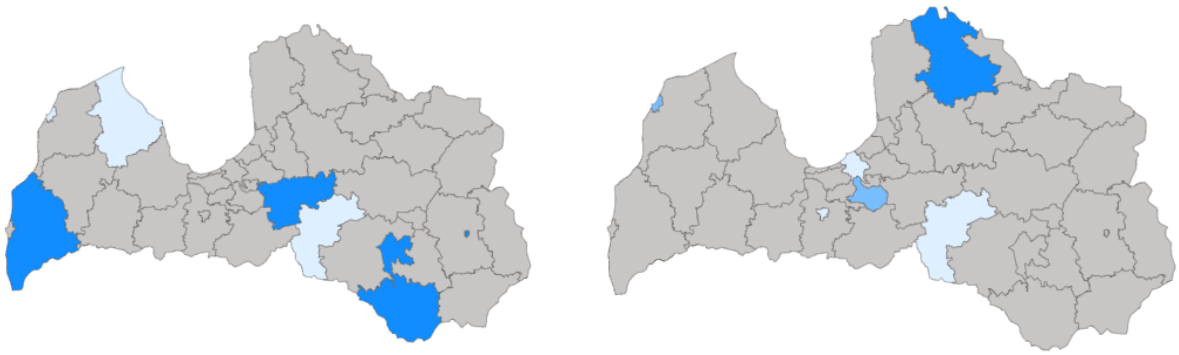
Nozarē "Operācijas ar nekustamo īpašumu" mazā lieluma grupā zem nozares vidējā darbojās uzņēmumi galvenokārt Jēkabpils novadā (SIA "Pils rajona namu pārvalde" — 3 gadus pēc kārtas; SIA "Vīgants" — 1 gadu) (skat. 2.4.1. att. (pa kreisi), bet virs vidējā — Rīgā un Pierīgā (SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor" — 2 gadus; SIA "ZEMGALES 29" — 1 gadu) [skat. 2.4.1. att. (pa labi)].

Vidējā lieluma uzņēmumu grupā esošo nozaru uzņēmumu īpatsvars virs un zem nozares vidēja visos trijos kritērijos



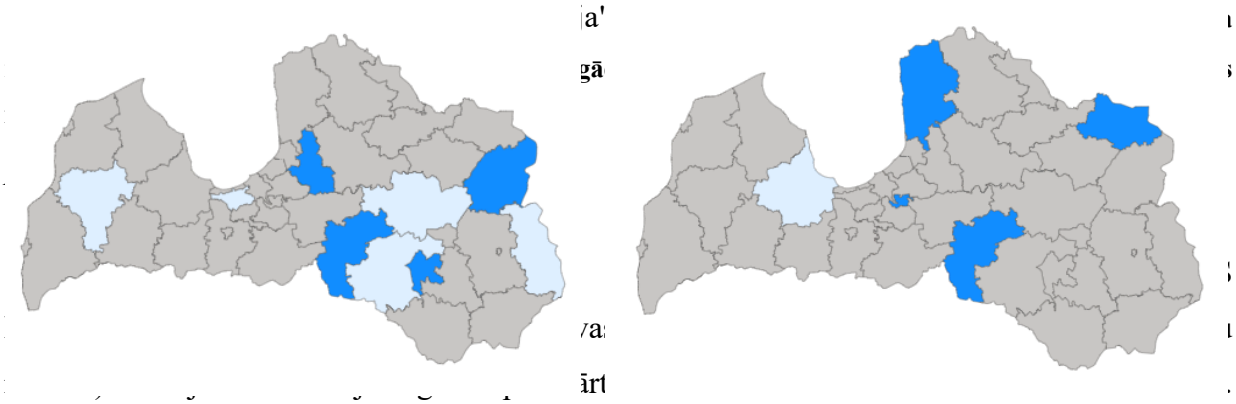
2.4.1. att. **Mazā lieluma nozares "Operācijas ar nekustamo īpašumu" uzņēmumu ģeogrāfiskais izvietojums**
Avots: Autora veidots, izmantojot Power BI

Vidējā lieluma grupā sliktos rezultātus 2 gadus uzrādīja Latgales reģiona uzņēmumi: Augšdaugavas novada SIA "ORNAMENTS"; Rēzeknes SIA "Rēzeknes namsaimnieks"; Līvānu novada SIA "Līvānu dzīvokļu komunālā saimniecība" (skat. 2.4.2.att. (pa kreisi)). Pretstatā tiem Valmieras novada SIA "Valmieras namsaimnieks" uzrādīja rezultātus virs nozares vidējā visos trijos gados [skat. 2.4.2.att. (pa labi)].

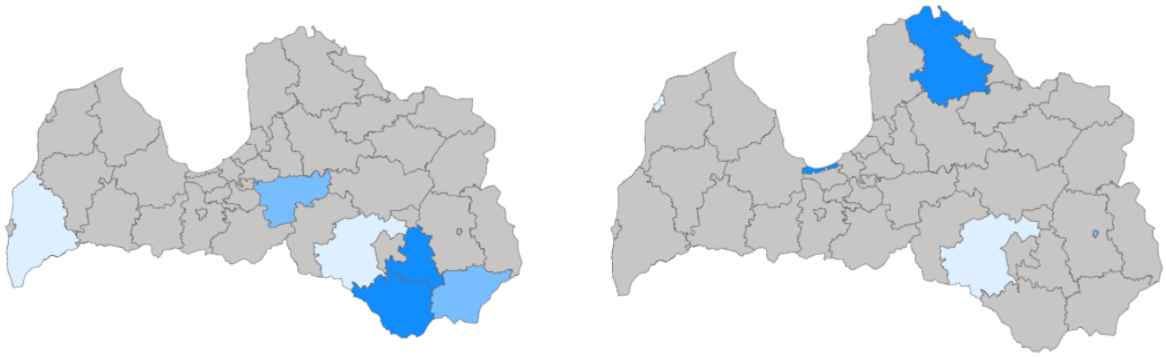


2.4.2. att. **Vidējā lieluma nozares "Operācijas ar nekustamo īpašumu" uzņēmumu ģeogrāfiskais izvietojums**
Avots: Autora veidots, izmantojot Power BI

Nozarē "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana" **ģeogrāfiskā polarizācija ir vēl izteiktāka**. Mazā lieluma grupā zem nozares vidējā biežāk bija Latgales uzņēmumi — AS "Balvu enerģija" un SIA "Līvānu siltums" (abi — 2 reizes 3 gadu periodā) [skat. 2.4.3.att. (pa kreisi)]., bet virs vidējā — Vidzemes reģiona uzņēmumi SIA



2.4.4.att. (pa kreisi)]. Virs nozares vidējā visos trijos gados darbojās SIA "Valmieras ūdens" (Valmieras novads) un SIA "Jūrmalas siltums" (Jūrmala) [skat. 2.4.4.att. (pa labi)].



2.4.4. att. **Vidējā lieluma nozares "Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana" uzņēmumu ģeogrāfiskais izvietojums**

Avots: Autora veidots, izmantojot Power BI

Novērotās reģionālās atšķirības liecina, ka infrastruktūras kvalitāte un investīciju pieejamība var būt nozīmīgi faktori kapitālsabiedrību darbības rezultātu skaidrošanā. Tas norāda uz nepieciešamību stiprināt investīcijas reģionālajā enerģētikas un komunālajā infrastruktūrā, tostarp veicinot atjaunojamo energoresursu izmantošanu un energoefektivitātes pasākumus. Šāda pieeja varētu veicināt gan uzņēmumu produktivitāti, gan reģionālo konverģenci, vienlaikus samazinot atšķirības starp Latvijas reģioniem.

3. VALSTS UN PAŠVALDĪBU KAPITĀLSABIEDRĪBAS PĀRVALDĪBAS EFEKTIVITĀTES STIPRINĀŠANAS VIRZIENI

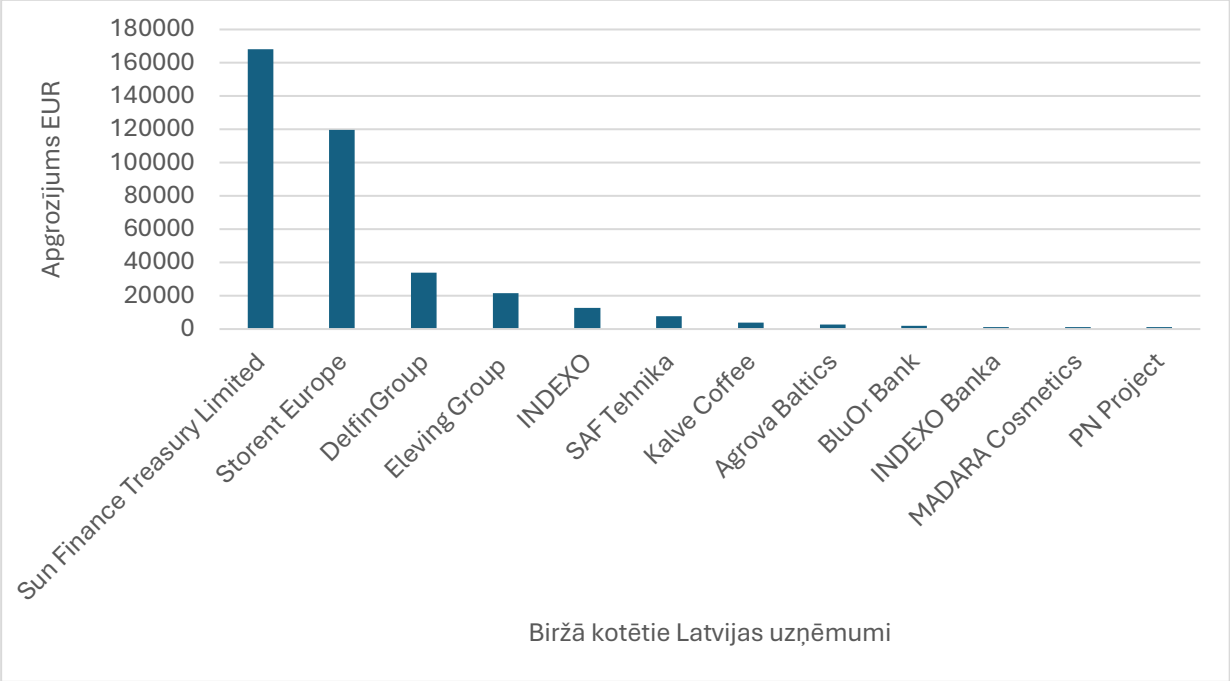
Latvijas valsts un pašvaldību kapitālsabiedrības saskaras ar izaicinājumiem, kas saistīti ar nepietiekamu pārredzamību, resursu sadrumstalotu izmantošanu un ierobežotu investīciju efektivitāti. Pārvaldības kvalitātes uzlabošanai nepieciešams stiprināt institucionālo disciplīnu, veicināt efektīvāku publisko resursu izmantošanu un nodrošināt skaidru stratēģisko orientāciju kapitālietilpīgās nozarēs. Plašāka finanšu tirgus instrumentu izmantošana, funkciju konsolidācija vai privatizācija atbilstošās jomās, kā arī mērķtiecīgas investīcijas inovācijās un infrastruktūrā var paaugstināt publiskā kapitāla atdevi un ilgtermiņā stiprināt Latvijas ekonomikas konkurētspēju.

3.1. Pārredzamības stiprināšana caur finanšu tirgus instrumentiem

Valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību pārvaldības problēmas Latvijā būtiski saistītas ar nepietiekamu caurskatāmību un vāju ārējās kontroles mehānismu iedarbību. Valsts kontroles revīzijas dati par 2020.–2022. gadu norāda, ka 34% pašvaldību kapitālsabiedrību darbojās bez vidēja termiņa stratēģijas, savukārt 50% uzrādīja zemu rentabilitāti un likviditāti. Tas liecina, ka daļa uzņēmumu funkcionē bez pietiekami strukturētas pārvaldības un bez spiediena uz rezultātu uzlabošanu. Tāpat Valsts Kancelejas 2024. gada izvērtējumā secināts, ka mazāk nekā 40 % valsts kapitālsabiedrību publiskoja pilnīgu un pietiekami kvalitatīvu informāciju atbilstoši normatīvo aktu prasībām[7].

Šādos apstākļos finanšu tirgus instrumenti var kalpot kā institucionāls mehānisms pārredzamības un disciplīnas stiprināšanai. Biržas kotācija paredz stingrākas informācijas atklāšanas prasības, regulāru finanšu uzraudzību un augstākas prasības uzņēmumu pārvaldības kvalitātei, tādējādi samazinot iekšējās kontroles nepilnību ietekmi. Latvijā šis instruments līdz šim izmantots ierobežoti – biežāk izmanto privātais sektors (skat. 3.1. att.).

[7] Valsts Kanceleja. (2024). Publicēts pārskats par valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībām 2024. gadā. Pieejams: https://valstskapitals.gov.lv/lv/jaunums/publicets-parskats-par-valsts-un-pasvaldibu-kapitalsabiedribam-2024-gada



3.1.att. **"Nasdaq" biržā kotēto Latvijas uzņēmumu apgrozījums 26.06.2026.**

Autora veidots, izmatojot Nasdaq datu bāzes datus

Taču pēdējā laikā ir sperti nozīmīgi soļi tā plašākai ieviešanai arī valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībās. Proti, 2026. gada jūlijā AS "LAU Infra Group" īstenoja pirmo valstij piederošas kapitālsabiedrības publisko akciju piedāvājumu (IPO) Latvijā[8], savukārt Rīgas pašvaldība 2026. gadā uzsāka AS "Rīgas namu pārvaldnieks" sagatavošanu akciju kotēšanai biržā[9]. Tomēr akciju tirgus izmantošana publiskā sektora kapitālsabiedrību finansēšanā un pārvaldībā joprojām ir salīdzinoši ierobežota, jo tādi lielie valsts uzņēmumi kā "Latvenergo" un "Augstsprieguma tīkls", darbojas galvenokārt obligāciju tirgū, kur caurskatāmības prasības ir šaurākas. (skat. 3.1. att.) [10]

Starptautiskā pieredze liecina, ka šāda pieeja var dot izmērāmus rezultātus. Rumānijā valsts kapitālsabiedrību kotācija būtiski padziļināja vietējo kapitāla tirgu — laikposmā no 2000. līdz 2019. gadam piecas valsts uzņēmumu publiskās piedāvājuma emisijas enerģētikas un komunālo pakalpojumu sektoros nodrošināja aptuveni 90% no kopējiem biržas IPO ieņēmumiem, kas kopumā sasniedza 1,3 miljardus eiro[11]. Šis piemērs ilustrē, ka valsts kapitālsabiedrību ienākšana akciju tirgū nav tikai pārvaldības instruments — tā vienlaikus veicina kapitāla tirgus attīstību, piesaista institucionālos investorus un rada strukturālu spiedienu

[8] Eversheds Sutherland Bitāns. (06.07.2026.). Mūsu komanda konsultē LAU Infra Grupu. Pieejams: https://www.eversheds-sutherland.com/lv/latvia/insights/eversheds-sutherland-bitans-advises-lau-infra-grupa?
[9] Rīgas valstspilsētas pašvaldība. (26.02.2026.). Par Rīgas namu pārvaldnieka kotēšana biržā. Pieejams: https://www.riga.lv/lv/par-rigas-namu-parvaldnieka-kotesanu-birza?
[10] Nasdaq. Statistics. Available: https://nasdaqbaltic.com/statistics/en/statistics
[11] OECD (2022), Capital Market Review of Romania: Towards a National Strategy, OECD Capital Market Series, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/9bfc0339-en.

uz rezultātu uzlabošanu. Latvijā, kur kapitāla tirgus dziļums joprojām ir ierobežots, šādam solim varētu būt multiplikatīva ietekme gan uz atsevišķu uzņēmumu pārvaldību, gan uz plašāku finanšu ekosistēmu. Šajā kontekstā plānotā "Rīgas namu pārvaldnieks" kotācija iezīmē iespējamu virzību uz lielāku pārredzamību un tirgus disciplīnu[12].

3.2. Resursu pārvaldības optimizācija caur konsolidāciju vai privatizāciju

Resursu pārvaldības efektivitātes ierobežojumi pašvaldību kapitālsabiedrībās Latvijā lielā mērā izriet no funkciju sadrumstalotības un paralēlu struktūru pastāvēšanas. Kā liecina 2. nodaļā veiktā analīze, pašvaldību kapitālsabiedrību finanšu darbības rezultāti atšķiras atkarībā no uzņēmumu lieluma, norādot uz potenciālām iespējām uzlabot resursu izmantošanas efektivitāti. Piemēram, nozarē "Operācijas ar nekustamo īpašumu" mikrouzņēmumu grupā tika konstatēti vidējie zaudējumi 10 430,24 EUR apmērā, savukārt mazo un vidējo uzņēmumu grupās vidējā peļņa sasniedza attiecīgi 75 897,14 EUR un 31 713,66 EUR. Šie rezultāti norāda uz iespējamiem mēroga ekonomijas ieguvumiem, kas varētu veicināt administratīvo izmaksu samazināšanu, efektīvāku infrastruktūras izmantošanu un kapitālsabiedrību finanšu ilgtspēju.

Viens no potenciālajiem risinājumiem ir kapitālsabiedrību funkciju konsolidācija un mēroga ekonomijas priekšrocību izmantošana. Valsts Kontroles (2023) revīzijā konstatēts, ka pēc administratīvi teritoriālās reformas atsevišķās pašvaldībās vienlaikus darbojas vairākas kapitālsabiedrības, kas sniedz līdzīgus pakalpojumus, tostarp siltumapgādes, ūdenssaimniecības un apsaimniekošanas jomās[13]. Arī OECD (2026) uzsver, ka funkciju dublēšanās un nepietiekama koordinācija publiskajā pārvaldē palielina administratīvās izmaksas, tādēļ rekomendē izvērtēt institūciju konsolidācijas iespējas[14].

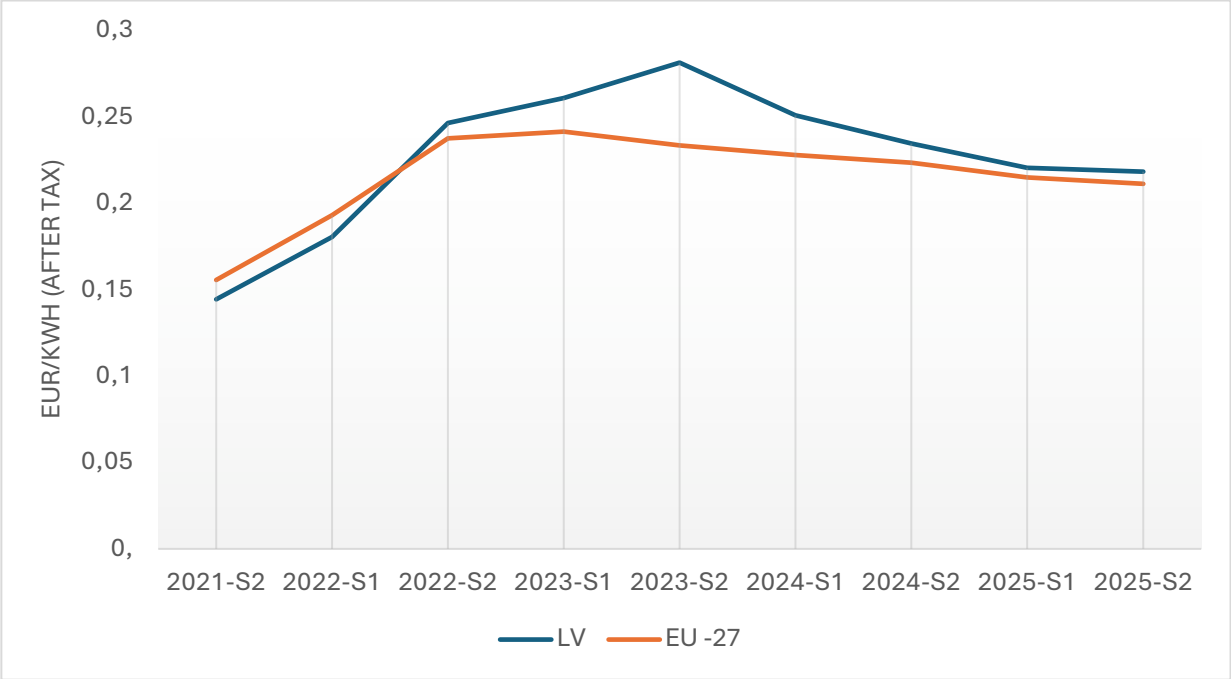
Otrs potenciālais risinājums ir privātā sektora iesaistes paplašināšana jomās, kur pašvaldības līdzdalība kapitālsabiedrībās nav ekonomiski vai stratēģiski pamatota. Tas varētu veicināt efektīvāku kapitala izmantošanu, mazināt pašvaldību administratīvo un investīciju slogu. Piemēram, vietējā pieredze rāda, ka, SIA "GREN Latvija" centralizētais siltumapgādes modelis var uzlabot pārvaldības efektivitāti un samazināt izmaksu fragmentāciju[15]. Savukārt pēc FICIL ieskatiem nekustamā īpašuma investīciju fondu (REIT) regulējumu, kas ļautu piesaistīt

[12] Rīgas Dome. (26.02.2026.). Par Rīgas namu pārvaldnieka kotēšanu biržā. Pieejams: https://www.riga.lv/lv/par-rigas-namu-parvaldnieka-kotesanu-birza
[13] Latvijas Republikas Valsts Kontrole. (15.06.2023.). Pašvaldībām vispusīgāk un kritiskāk jāvērtē līdzdalība kapitālsabiedrībās. Pieejams: https://lrvk.gov.lv/lv/jaunumi/pasvaldibam-vispusigak-un-kritiskak-javerte-lidzdaliba-kapitalsabiedribas
[14] OECD. (2026). OECD Economic Surveys: Latvia 2026. Available: https://www.oecd.org/en/publications/oecd-economic-surveys-latvia-2026_34d15460-en.html
[15] Gren. Mūsu pakalpojumi. Pieejams: https://gren.com/lv/pakalpojumi/

privāto kapitālu nekustamā īpašuma un atbilstošiem infrastruktūras projektiem, dažādot finansējuma avotus un radīt iespējas efektīvāk izmantot publiskos aktīvos ieguldīto kapitālu[16].

3.3. Inovāciju un infrastruktūras attīstība kā ilgtermiņa konkurētspējas priekšnosacījums

Latvijas valsts kapitālsabiedrību loma ilgtermiņa konkurētspējas nodrošināšanā īpaši izpaužas infrastruktūras un enerģētikas sektorā, kur nepieciešamas ilgtermiņa investīcijas un koordinēta attīstība. Elektroenerģijas cenas pēc enerģētiskās krīzes ir samazinājušās, taču joprojām saglabājas virs ES vidējā līmeņa, kas ietekmē gan mājsaimniecību, gan uzņēmumu konkurētspēju (skat. 3.2. att.).



3.2. att. **Enerģijas cenas (EUR/kwh) Latvijā un ES-27 vidēji no 2021. gada līdz 2025. gadam**

Autora veidots, izmatojot Eurostat datu bāzes datus

Šajā kontekstā valsts kapitālsabiedrību investīciju kapacitātei ir nozīmīga loma, īpaši inovāciju un infrastruktūras attīstībā. Eiropas pieredze rāda, ka valsts uzņēmumi var būt būtiski inovāciju virzītāji, ja tiem ir skaidrs stratēģiskais mandāts. Zviedrijas "Vattenfall" iegulda ievērojamus līdzekļus pētniecībā un attīstībā[17], savukārt Francijas "EDF" darbojas kā valsts enerģētikas stratēģijas īstenošanas instruments ar ilgtermiņa orientāciju līdz 2050. gadam[18]. Latvijā šajā virzienā nozīmīgs piemērs ir "Latvenergo" un "Latvijas valsts meži" kopīgi izveidotais "Latvijas vēja parki" projekts, kas demonstrē sadarbības iespējas starp valsts

[16] FICIL. FICIL Position on Investment protection 2025. Available: https://www.ficil.lv/wp-content/uploads/2025/10/IPCE-FICIL-POSITION-PAPER-ON-INVESTMENT-PROTECTION_ENG.pdf
[17] Vattenfall. (2024). Breaking society free from fossil fuels. Available: https://group.vattenfall.com/globalassets/com/sustainability/vattenfall-annual-and-sustainability-report-2024.pdf
[18] OECD (2025), *State-Owned Enterprises and Sustainability: Leading by Example*, OECD Publishing, Paris, https://doi.org/10.1787/c99c7ef0-en.

kapitālsabiedrībām stratēģiski nozīmīgās investīciju jomās[19]. Tas norāda uz potenciālu attīstīt šādu modeli kā strukturētu pieeju infrastruktūras un enerģētikas transformācijai.

Kopumā valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību pārvaldības uzlabošana Latvijā balstās uz nepieciešamību konsekventi stiprināt institucionālo disciplīnu, efektīvāk izmantot publiskos resursus un mērķtiecīgi virzīt investīcijas stratēģiski nozīmīgās nozarēs. Šo elementu saskaņota īstenošana veido pamatu pārvaldības kvalitātes paaugstināšanai un ilgtspējīgākai publiskā kapitāla izmantošanai, tuvinot to labās pārvaldības standartiem.

[19] Latvijas Republikas Valsts Kontrole. (2026). Imrpovements are needed in the management of JSC "Latvijas Valsts Meži". Pieejams: https://lrvk.gov.lv/en/getrevisionfile/29803-Uu1Swr4H77hCNg7qGP87ORGeqbZprIKy.pdf?

4. SECINĀJUMI UN IETEIKUMI

1. **Valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību darbības efektivitāte būtiski atšķiras starp nozarēm un uzņēmumu lieluma grupām.** Pētījumā par 2022.–2024. gadu konstatēts, ka salīdzinoši vājākie finanšu darbības rezultāti vērojami ūdensapgādes, enerģētikas un nekustamā īpašuma nozarēs. Tas norāda uz nepieciešamību pārskatīt ne tikai atsevišķu uzņēmumu pārvaldības praksi, bet arī publiskā sektora līdzdalības un resursu izmantošanas pamatotību.

2. **Ūdensapgādes nozare izceļas ar noturīgiem finanšu darbības izaicinājumiem.** Gan mazo, gan vidējo uzņēmumu grupā tika konstatēta negatīva vidējā peļņa — attiecīgi 34,2 tūkst. EUR un 129,8 tūkst. EUR zaudējumi. Tas liecina, ka uzņēmumu lieluma palielināšana pati par sevi negarantē labākus finanšu rezultātus. Būtiska nozīme var būt tarifu regulējumam, infrastruktūras uzturēšanas izmaksām un investīciju vajadzībām.

3. **Enerģētikas nozarē novērojamas potenciālas mēroga ekonomijas priekšrocības, taču saglabājas efektivitātes problēmas.** Mazo uzņēmumu grupā vidējie zaudējumi sasniedza 103,1 tūkst. EUR, savukārt vidējo uzņēmumu grupā tika konstatēta 171,5 tūkst. EUR vidējā peļņa. Vienlaikus vidējo uzņēmumu grupā aktīvu rentabilitāte saglabājās negatīva, norādot, ka lielāks uzņēmuma mērogs ne vienmēr nodrošina efektīvu kapitāla izmantošanu.

4. **Nekustamā īpašuma nozarē īpaša uzmanība pievēršama mazāko kapitālsabiedrību darbības ekonomiskajai pamatotībai.** Mikrouzņēmumu grupā tika konstatēti vidējie zaudējumi 10,4 tūkst. EUR apmērā, kamēr mazo un vidējo uzņēmumu grupās vidējā peļņa bija pozitīva. Turklāt abās pēdējās grupās uzņēmumu īpatsvars, kas visos trijos vērtēšanas kritērijos darbojās zem nozares vidējā, pārsniedza virs vidējā strādājošo īpatsvaru. Tas norāda uz nepieciešamību izvērtēt funkciju konsolidāciju un publiskā sektora iesaistes pamatotību.

5. **Kapitālsabiedrību finanšu rezultātus ietekmē ne tikai pārvaldības kvalitāte, bet arī ārējie ekonomiskie un strukturālie faktori.** Analizētajā periodā būtiska nozīme bija energoresursu cenu pieaugumam, inflācijai, regulētajiem tarifiem un kapitālietilpīgo nozaru izmaksu struktūrai. Tādēļ vāji finanšu rādītāji ne vienmēr liecina tikai par neefektīvu pārvaldību, un to izvērtēšanā nepieciešams ņemt vērā konkrētās nozares darbības apstākļus.

6. **Kapitālsabiedrību darbības rezultātos pastāv būtiskas reģionālās atšķirības.** Nekustamā īpašuma un enerģētikas nozarēs uzņēmumi ar rādītājiem zem nozares vidējā biežāk koncentrējas

Latgalē, savukārt labāki rezultāti novēroti Vidzemē un Pierīgā. Šīs atšķirības var būt saistītas ar infrastruktūras kvalitāti, investīciju pieejamību un pašvaldību administratīvo kapacitāti, norādot uz nepieciešamību pēc mērķtiecīgākiem reģionālās attīstības pasākumiem.

7. **Latvijas valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību efektivitātes uzlabošanai nepieciešamas mērķtiecīgas reformas, kas vērstas uz pārredzamas pārvaldības stiprināšanu, efektīvu resursu izmantošanu un skaidri definētu stratēģisko mērķu noteikšanu.** FICIL aicina regulāri izvērtēt valsts un pašvaldību kapitālsabiedrību ekonomiskos darbības rezultātus un nepieciešamību saglabāt valsts vai pašvaldību īpašumtiesības, konsolidēt šo kapitālsabiedrību administratīvās funkcijas, lai mazinātu dublēšanos un panāktu apjomradītus ietaupījumus, kā arī veicināt plašāku privātā sektora līdzdalību, ja tā sniedz pierādāmus uzlabojumus efektivitātes, pakalpojumu kvalitātes vai izmaksu lietderības ziņā, vienlaikus aizsargājot sabiedrības intereses. Tāpat būtu jāstiprina pārvaldība un finanšu disciplīna, izvērtējot iespējas kotēt kapitālsabiedrību akcijas biržā un izstrādājot tiesisko regulējumu nekustamā īpašuma ieguldījumu trastiem (REIT). Stratēģiski nozīmīgās nozarēs valstij un pašvaldībām kā īpašniekiem būtu jāizvirza par prioritātēm infrastruktūras modernizācija, inovācijas un ilgtermiņa ieguldījumu efektivitāte, lai veicinātu Latvijas ekonomikas izaugsmi un konkurētspēju.

PIELIKUMI

1.pielikums

Likvidēto uzņēmumu skaits no 2022. gada līdz 2024. gadam

PĀRVALDA	NOSAUKUMS	NOZARE	LIELUMS
Cēsu novada pašvaldība	SIA "Jaunpiebalgas pašvaldības ambulance"	Veselības aizsardzība	MICRO
Cēsu novada pašvaldība	SIA"UNGURMUIŽA"	Izmitināšana	
Jēkabpils novada pašvaldība	SIA "Zasas aptieka"	Mazumtirdzniecība, izņemot automobiļus un motociklus	
Jēkabpils novada pašvaldība	SIA"Gārsene 3"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

Reorganizēto uzņēmumu skaits no 2022. gada līdz 2024. gadam

PĀRVALDA	NOSAUKUMS	NOZARE (pēc 2. līmeņa)	LIELUMS
Ropažu novada pašvaldība	Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VANGAŽU AVOTS"	Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	MICRO
Talsu novada pašvaldība	SIA "ZIEMEĻKURZEME"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Tukuma novada pašvaldība	Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jaunpils KS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Talsu novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KOLKAS ŪDENS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Ventspils pilsētas dome	Pašvaldības SIA "Ventspils tirgus"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	
Talsu novada pašvaldība	SIA "MĒRSRAGA ŪDENS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Madonas novada pašvaldība	Ērgļu pagasta SIA "ŪDAS"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Madonas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Lubānas KP"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Jēkabpils novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rubenītis"	Sauszemes transports un cauruļvadu transports	
Dienvidkurzemes novada pašvaldība	SIA "AIZPUTES KOMUNĀLAIS UZŅĒMUMS"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Dienvidkurzemes novada dome	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Durbes KS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Dienvidkurzemes novada pašvaldība	SIA "VĒRGALES KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	

Dienvidkurzemes novada pašvaldība	SIA "KS Cīrava"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Dienvidkurzemes novada pašvaldība	SIA "Pāvilostas komunālais uzņēmums"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Bauskas novada pašvaldība	SIA "Jaunolis"	Inženierbūvniecība	
Valmieras novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BANGA KPU"	Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	
Olaines novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ZEIFERTI"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Tukuma novada pašvaldība	Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Krants"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Bauskas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Īslīces ūdens"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Ropažu novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vangažu Namsaimnieks"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	SMALL
Mārupes novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BABĪTES SILTUMS"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Siguldas novada pašvaldība	Krimuldas novada pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Entalpija-2"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Siguldas novada pašvaldība	Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "NORMA K"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Jelgavas novada pašvaldība	SIA "Ozolnieku KSDU"	Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	
Limbažu novada dome	SIA "ALOJAS VESELĪBAS APRŪPES CENTRS"	Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	
Limbažu novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Alojas Saimniekserviss"	Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	
Limbažu novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rekreācijas centrs "Vīķi""	Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	
Ludzas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ZILUPES LTD"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Krāslavas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Dagdas komunālā saimniecība"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Jēkabpils novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Spunģēni-Daugavieši"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	
Rēzeknes novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VIĻĀNU SILTUMS"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Rēzeknes novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VIĻĀNU NAMSAIMNIEKS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Rēzeknes novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "STRŪŽĀNU SILTUMS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	

Bauskas novada dome	SIA "BAUSKAS SILTUMS"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Bauskas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KŪDRINIEKS"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Bauskas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mūsu saimnieks"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Valmieras novada pašvaldība	SIA "BN KOMFORTS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	
Bauskas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Iecavas siltums"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	
Bauskas novada dome	SIA "VIDES SERVISS"	Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	MEDIUM
Bauskas novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Dzīvokļu komunālā saimniecība"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

2.pielikums

Izlecošo uzņēmumu skaits no 2022. gada līdz 2024. gadam

PĀRVALDĪTĀJS	UZŅĒMUMS	NOZARE	BIEŽUMS
Olaines novada pašvaldība	Akciju sabiedrība "OLAINES ŪDENS UN SILTUMS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	3
Ogres novada pašvaldība	Ogres novada pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "MS siltums"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	3
Daugavpils valstspilsētas pašvaldība	Pašvaldības akciju sabiedrība "Daugavpils siltumtīkli"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	3
Jūrmalas valstspilsētas pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Dzintaru koncertzāle"	Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	3
Mārupes novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mārupes komunālie pakalpojumi"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	3
VALSTS	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Tiesu namu aģentūra"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	3
Valmieras novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VTU VALMIERA"	Sauszemes transports un cauruļvadu transports	3
Rīgas valstspilsētas pašvaldība	SIA "Getliņi EKO"	Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	3
Liepājas valstspilsētas pašvaldība	SIA "LIEPĀJAS RAS"	Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	3
VALSTS	SIA "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca"	Veselības aizsardzība	3
VALSTS	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Bērnu klīniskā universitātes slimnīca"	Veselības aizsardzība	3
VALSTS	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Dailes teātris"	Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	3
VALSTS	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca"	Veselības aizsardzība	3
VALSTS	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Zemkopības ministrijas nekustamie īpašumi"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	3
Rīgas valstspilsētas pašvaldība	Rīgas pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas satiksme"	Sauszemes transports un cauruļvadu transports	2
Liepājas valstspilsētas pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Liepājas Olimpiskais centrs"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	2
Dobeles novada pašvaldība	SIA "Dobeles enerģija"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	2
Siguldas novada pašvaldība	SIA "Siguldas slimnīca"	Veselības aizsardzība	2

VALSTS	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jaunais Rīgas teātris"	Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	2
VALSTS	Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Šampētera nams"	Operācijas ar nekustamo īpašumu	2
VALSTS	Akciju sabiedrība "Pasažieru vilciens"	Sauszemes transports un cauruļvadu transports	1
Ropažu novada pašvaldība	Pašvaldības SIA "Garkalnes inženiertīkli"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	1
Valmieras novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KOCĒNU KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	1
Rīgas Tehniskā universitāte	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ĶĪPSALAS PELDBASEINS"	Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	1
Limbažu novada pašvaldība	Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Salacgrīvas ūdens"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	1
Bauskas novada pašvaldība	SIA "Bauskas novada komunālserviss"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	1
Talsu novada pašvaldība	SIA "MĒRSRAGA ŪDENS"	Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	1
Ventspils pilsētas dome	SIA "VATS"	Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	1

Avots: Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

3. pielikums

Vidējais uzņēmumu skaits nozarē no 2022. gada līdz 2024. gadam

NOZARE	SKAITS	VIDĒJAIS
Veselības aizsardzība	206	68.67
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	122	40.67
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	121	40.33
Operācijas ar nekustamo īpašumu	120	40.00
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	63	21.00
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	45	15.00
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	43	14.33
Sauszemes transports un cauruļvadu transports	40	13.33
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	33	11.00
Uzglabāšanas un transporta palīgdarbības	30	10.00
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	27	9.00
Arhitektūras un inženiertehniskie pakalpojumi; tehniskā pārbaude un analīze	15	5.00
Izglītība	15	5.00
Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	14	4.67
Citi profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi	12	4.00
Valsts pārvalde un aizsardzība; obligātā sociālā apdrošināšana	12	4.00
Inženierbūvniecība	10	3.33
Telekomunikācija	9	3.00
Zinātniskās pētniecības darbs	9	3.00
Mazumtirdzniecība, izņemot automobiļus un motociklus	8	2.67
Ēdināšanas pakalpojumi	6	2.00
Finanšu pakalpojumu darbības, izņemot apdrošināšanu un pensiju uzkrāšanu	6	2.00
Informācijas pakalpojumi	6	2.00
Mežsaimniecība un mežizstrāde	6	2.00
Radio un televīzijas programmu izstrāde un apraide	6	2.00
Sanitārija un citi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi	6	2.00
Izmitināšana	5	1.67
Augkopība un lopkopība, medniecība un saistītas palīgdarbības	3	1
Azartspēles un derības	3	1
Bibliotēku, arhīvu, muzeju un citu kultūras iestāžu darbība	3	1
Biroju administratīvās darbības un citas uzņēmumu palīgdarbības	3	1
Ceļojumu biroju, tūrisma operatoru un citi rezervēšanas pakalpojumi un ar tiem saistītas darbības	3	1
Ēku būvniecība	3	1
Gaisa transports	3	1
Gatavo metālizstrādājumu ražošana, izņemot mašīnas un iekārtas	3	1
Izdevējdarbība	3	1
Pasta un kurjeru darbība	3	1
Pārējo individuālo pakalpojumu sniegšana	3	1
Sabiedrisko, politisko un citu organizāciju darbība	3	1

Ūdens transports	3	1

Avots: Autora izveidots, izmantojot LURSOFT datu bāzes datus

4.pielikums

Mikro līmeņa grupā esošo uzņēmumu vidējais 3 gados skaits pa nozarēm

NOZARE	SKAITS
Veselības aizsardzība	8
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	5.67
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	5.67
Operācijas ar nekustamo īpašumu	5
Mazumtirdzniecība, izņemot automobiļus un motociklus	2.67
Uzglabāšanas un transporta palīgdarbības	1.67
Inženierbūvniecība	1.33
Arhitektūras un inženiertehniskie pakalpojumi; tehniskā pārbaude un analīze	1
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	1
Biroju administratīvās darbības un citas uzņēmumu palīgdarbības	1
Gatavo metālizstrādājumu ražošana, izņemot mašīnas un iekārtas	1
Informācijas pakalpojumi	1
Izglītība	1
Izmitināšana	1
Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	1
Pārējo individuālo pakalpojumu sniegšana	1
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	1
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	1
Telekomunikācija	1
Ūdens transports	1
Zinātniskās pētniecības darbs	1
Ēdināšanas pakalpojumi	1
Radio un televīzijas programmu izstrāde un apraide	1
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	.0.33
Sauszemes transports un cauruļvadu transports	0.33

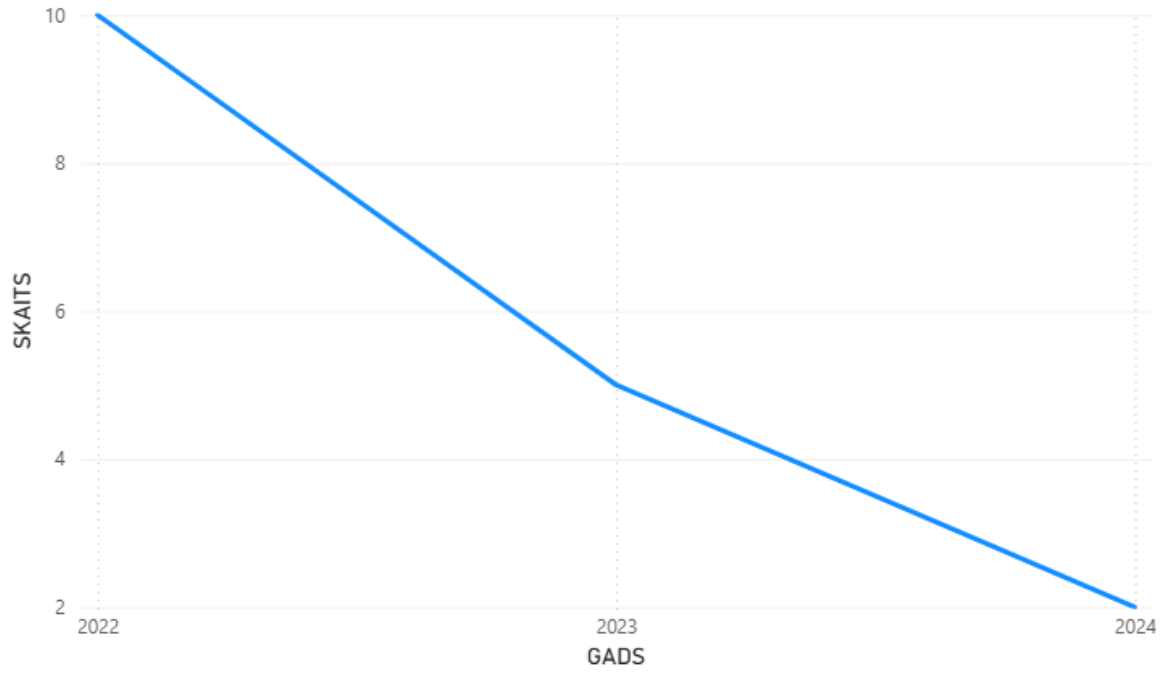
Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

5. pielikums

Mikro līmeņa grupā esošo uzņēmumu apgrozījums 2024. gadā

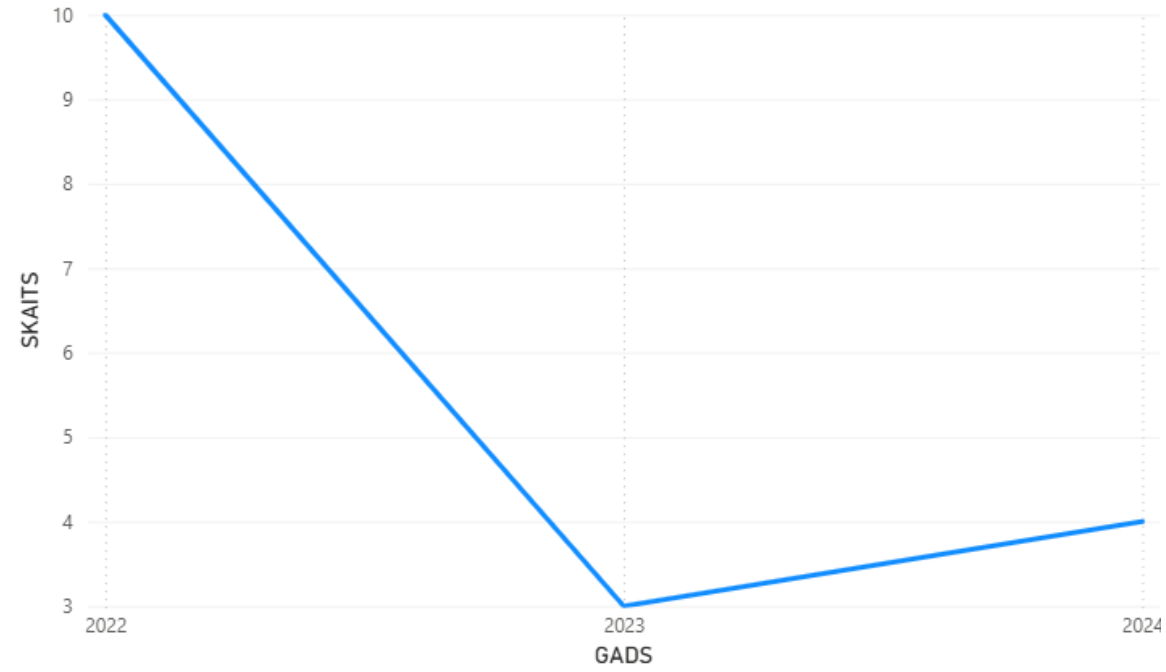
NOSAUKUMS	PĀRVALDA	NOZARE	APGROZĪJUMS 2024 (EUR)
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Krimuldas doktorāts"	Krimuldas novada dome/ Siguldas novada pašvaldība	Veselības aizsardzība	368,195
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Bēnes doktorāts"	Dobeles novada pašvaldība	Veselības aizsardzība	159,325
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Viļakas Veselības aprūpes centrs"	Balvu novada pašvaldība	Veselības aizsardzība	66,980
Inčukalna pagasta pašvaldības bezpeļņas uzņēmums "INČUKALNA AMBULANCE"	Inčukalna pagasta padome	Veselības aizsardzība	0
Alūksnes rajona padomes pašvaldības bezpeļņas organizācija "APES DOKTORĀTS"	Alūksnes rajona padome	Veselības aizsardzība	0
SIA "Auces slimnīca"	Dobeles novada pašvaldība	Veselības aizsardzība	0
Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "AlgoMed"	Babītes novada pašvaldība (2021)	Veselības aizsardzība	0
Kalnciema medicīniskās aprūpes pašvaldības uzņēmums "JELGAVAS RAJONA KALNCIEMA PILSĒTAS SLIMNĪCA"	Kalnciema pilsētas ar lauku teritoriju dome	Veselības aizsardzība	0

Avots: Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem



4.1.att. **Nozarē "Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde" uzņēmumu skaits no 2022. gada līdz 2024. gadam**

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem



4.2.att. **Nozarē "Elektroenerģija, gāzes apgāde un siltumapgāde" uzņēmumu skaits no 2022. gada līdz 2024. gadam**

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

6. pielikums

Vidējais uzņēmumu skaits mazā lieluma uzņēmumu grupā pa nozarēm

NOZARE	SKAITS
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	20.67
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	20
Operācijas ar nekustamo īpašumu	13
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	10.33
Veselības aizsardzība	7.33
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	6
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	5
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	5
Arhitektūras un inženiertehniskie pakalpojumi; tehniskā pārbaude un analīze	2.67
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	2.67
Uzglabāšanas un transporta palīgdarbības	2.33
Zinātniskās pētniecības darbs	2
Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	1.67
Ēdināšanas pakalpojumi	1.33
Izglītība	1.33
Ceļojumu biroju, tūrisma operatoru un citi rezervēšanas pakalpojumi un ar tiem saistītas darbības	1
Citi profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi	1
Finanšu pakalpojumu darbības, izņemot apdrošināšanu un pensiju uzkrāšanu	1
Informācijas pakalpojumi	1
Sanitārija un citi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi	1
Sauszemes transports un cauruļvadu transports	1
Izmitināšana	0.67

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

7. pielikums

Vidējais uzņēmumu skaits vidējā lieluma uzņēmumu grupā pa nozarēm

NOZARE	SKAITS
Veselības aizsardzība	25.67
Operācijas ar nekustamo īpašumu	14.67
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	12.33
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	10
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	9.33
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde	7
Sauszemes transports un cauruļvadu transports	7
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	5
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība	3.67
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu	3
Uzglabāšanas un transporta palīgdarbības	3
Notekūdeņu savākšana un attīrīšana	2
Valsts pārvalde un aizsardzība; obligātā sociālā apdrošināšana	2
Izglītība	1.67
Arhitektūras un inženiertehniskie pakalpojumi; tehniskā pārbaude un analīze	1.33
Augkopība un lopkopība, medniecība un saistītas palīgdarbības	1
Azartspēles un derības	1
Bibliotēku, arhīvu, muzeju un citu kultūras iestāžu darbība	1
Citi profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi	1
Ēku būvniecība	1
Inženierbūvniecība	1
Izdevējdarbība	1
Sanitārija un citi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi	1
Finanšu pakalpojumu darbības, izņemot apdrošināšanu un pensiju uzkrāšanu	0.33

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

8. pielikums

Vidējais uzņēmumu skaits lielajā uzņēmumu grupā pa nozarēm

NOZARE	SKAITS
Veselības aizsardzība	24
Operācijas ar nekustamo īpašumu	3
Sauszemes transports un cauruļvadu transports	3
Uzglabāšanas un transporta palīgdarbības	3
Citi profesionālie, zinātniskie un tehniskie pakalpojumi	2
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	2
Mežsaimniecība un mežizstrāde	2
Telekomunikācija	2
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde	2
Valsts pārvalde un aizsardzība; obligātā sociālā apdrošināšana	2
Radio un televīzijas programmu izstrāde un apraide	1.33
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi	1
Gaisa transports	1
Inženierbūvniecība	1
Izglītība	1
Pasta un kurjeru darbība	1
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība	1
Sabiedrisko, politisko un citu organizāciju darbība	1
Finanšu pakalpojumu darbības, izņemot apdrošināšanu un pensiju uzkrāšanu	0.67

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

9. pielikums

Mazā lieluma grupas uzņēmumi ar rādītājiem zem nozares vidējā pa 3 gadiem

NOZARE/ UZŅĒMUMS	BIEŽUMS
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde:	**6**
• Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "GARKALNES KOMUNĀLSERVISS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Zemgales EKO"	1
• SIA "Madonas namsaimnieks"	2
• Varakļānu "Dzīvokļu komunālais uzņēmums" SIA	2
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana:	**13**
• Akciju sabiedrība "BALVU ENERĢIJA"	2
• Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "NORMA K"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BABĪTES SILTUMS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KĀRSAVAS NAMSAIMNIEKS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Kokneses Komunālie pakalpojumi"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KULDĪGAS SILTUMTĪKLI"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LĪVĀNU SILTUMS"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Siltums KIM"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Viesītes komunālā pārvalde"	1
• SIA "Bērzaunes komunālais uzņēmums"	1
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi:	**1**
• SIA "Rojas DzKU"	1
Operācijas ar nekustamo īpašumu:	**12**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ALŪKSNES NAMI"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIEPĀJAS NAMU APSAIMNIEKOTĀJS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "NAMSAIMNIEKS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Pils rajona Namu pārvalde"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "PRIEKULES NAMI"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Valkas Namsaimnieks"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vangažu Namsaimnieks"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VĪGANTS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ZEMGALES 29"	1
• SIA "Liepājas latviešu biedrības nams"	1
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība:	**3**
• SIA "Kurzemes filharmonija"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "KREMERATA BALTICA"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas cirks"	1
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu:	**13**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Aknīstes veselības un sociālās aprūpes centrs"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Ērgļu slimnīca"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Kārsavas slimnīca"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Zilupes veselības un sociālās aprūpes centrs"	2

• SIA "Dundagas veselības centrs"	1
• SIA "Varakļānu veselības aprūpes centrs"	3
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība:	**2**
• SIA "ZEMGALES OLIMPISKAIS CENTRS"	2
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde:	**4**
• Pašvaldības SIA "Garkalnes inženiertīkli"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Līgatnes komunālserviss"	2
• SIA "BN KOMFORTS"	1
Veselības aizsardzība:	**3**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "GRĪVAS POLIKLĪNIKA"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Viļakas Veselības aprūpes centrs"	1

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

10. pielikums

Vidējā lieluma grupas uzņēmumi ar rādītājiem zem nozares vidējā pa 3 gadiem

NOZARE/ UZŅĒMUMS	BIEŽUMS
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde:	**3**
• Pašvaldības SIA "Ventspils labiekārtošanas kombināts"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "JĒKABPILS PAKALPOJUMI"	1
• Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana	12
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Krāslavas nami"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIELVĀRDES REMTE"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "NAUJENES PAKALPOJUMU SERVISS"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "PREIĻU SAIMNIEKS"	3
• SIA "GROBIŅAS NAMSERVISS"	1
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi:	**3**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "AUCES KOMUNĀLIE PAKALPOJUMI"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VILKME"	1
Operācijas ar nekustamo īpašumu:	**13**
• Aizkraukles novada sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LAUMA A"	1
• Pašvaldības SIA "Ventspils nekustamie īpašumi"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "AIZPUTES NAMI"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Ikšķiles māja"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LĪVĀNU DZĪVOKĻU UN KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ORNAMENTS"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "PRIEKULES NAMI"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "RĒZEKNES NAMSAIMNIEKS"	2
• SIA "TALSU NAMSAIMNIEKS"	1
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība:	**6**
• SIA "LIEPĀJAS TEĀTRIS"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Daugavpils teātris"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Latvijas Nacionālais simfoniskais orķestris"	2
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Valmieras drāmas teātris"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Valsts Akadēmiskais koris "Latvija""	1
Sauszemes transports un cauruļvadu transports:	**7**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Daugavpils autobusu parks"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "GULBENES AUTOBUSS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils autobusu parks"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIEPĀJAS TRAMVAJS"	1
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība:	**1**
• SIA "Valmieras Olimpiskais centrs"	1
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde:	**6**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Komunālserviss TILDe"	2

• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIEPĀJAS ŪDENS"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LUDZAS APSAIMNIEKOTĀJS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "RĒZEKNES ŪDENS"	1
Veselības aizsardzība:	**27**
• Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ĀDAŽU SLIMNĪCA"	1
• Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Kauguru veselības centrs"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Daugavpils bērnu veselības centrs"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Daugavpils zobārstniecības poliklīnika"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "JELGAVAS KLĪNIKA"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Ludzas medicīnas centrs"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "REHABILITĀCIJAS CENTRS "RĀZNA""	1

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

11. pielikums

Mazā lieluma grupas uzņēmumi ar rādītājiem virs nozares vidējā pa 3 gadiem

NOZARE	BIEŽUMS
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde:	**4**
• "JUMIS" Siguldas pilsētas sabiedrība ar ierobežotu atbildību	3
• Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "GARKALNES KOMUNĀLSERVISS"	1
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana:	**9**
• Aizkraukles novada pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "AIZKRAUKLES SILTUMS"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Alūksnes enerģija"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Salaspils Siltums"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Tukuma siltums"	1
• SIA "LIMBAŽU SILTUMS"	2
Operācijas ar nekustamo īpašumu:	**3**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ZEMGALES 29"	1
• SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor"	2
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība:	**4**
• SIA "Kurzemes filharmonija"	1
• SIA "Vidzemes koncertzāle"	2
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rīgas cirks"	1
Sociālā aprūpe ar izmitināšanu:	**8**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Aprūpes nams "Urga""	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Viesītes veselības un sociālās aprūpes centrs"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Zilupes veselības un sociālās aprūpes centrs"	1
• SIA "ALOJAS VESELĪBAS APRŪPES CENTRS"	2
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība:	**5**
• Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Tukuma ledus halle"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ĶĪPSALAS PELDBASEINS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Siguldas Sporta serviss"	1
• SIA "OLIMPISKAIS CENTRS "LIMBAŽI""	1
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde:	**9**
• Cēsu pilsētas sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VINDA"	1
• Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Valgums-S"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Tukuma ūdens"	2
• SIA "Ādažu ūdens"	1
• SIA "Bauskas novada komunālserviss"	1
• SIA "Kandavas komunālie pakalpojumi"	1
• SIA "TALSU ŪDENS"	1
Veselības aizsardzība:	**6**

• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "JAUNLIEPĀJAS PRIMĀRĀS VESELĪBAS APRŪPES CENTRS"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "REHABILITĀCIJAS CENTRS "RĀZNA""	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rehabilitācijas centrs "Tērvete""	1
• SIA "Zemgales mutes veselības centrs"	2

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem

12. pielikums

Vidējā lieluma grupas uzņēmumi ar rādītājiem virs nozares vidējā pa 3 gadiem

NOZARE	BIEŽUMS
Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana; materiālu pārstrāde:	**5**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "ATKRITUMU APSAIMNIEKOŠANAS DIENVIDLATGALES STARPPAŠVALDĪBU ORGANIZĀCIJA"	3
• SIA "Atkritumu apsaimniekošanas sabiedrība "PIEJŪRA""	1
• SIA "ZAAO"	1
Elektroenerģija, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana:	**10**
• Pašvaldības SIA "Ventspils siltums"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jēkabpils siltums"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jūrmalas siltums"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Rēzeknes siltumtīkli"	2
• SIA "Valmieras ūdens"	3
Ēku uzturēšanas un ainavu arhitektu pakalpojumi:	**4**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Labiekārtošana-D"	1
• SIA "DOBELES NAMSAIMNIEKS"	2
• SIA "Rēzeknes novada komunālserviss"	1
Operācijas ar nekustamo īpašumu:	**10**
• Aizkraukles novada sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LAUMA A"	1
• Pašvaldības SIA "Ventspils nekustamie īpašumi"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jelgavas nekustamā īpašuma pārvalde"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Ķekavas nami"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "VALMIERAS NAMSAIMNIEKS"	3
• SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor"	1
Radošas, mākslinieciskas un izklaides darbība:	**5**
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Jaunais Rīgas teātris"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Latvijas Koncerti"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Latvijas Leļļu teātris"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Latvijas Nacionālais teātris"	1
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mihaila Čehova Rīgas Krievu teātris"	1
Sauszemes transports un cauruļvadu transports:	**8**
• Pašvaldības SIA "Ventspils reiss"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "GULBENES AUTOBUSS"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "RĒZEKNES SATIKSME"	2
• SIA "JELGAVAS AUTOBUSU PARKS"	2
Sporta nodarbības, izklaides un atpūtas darbība:	**2**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Latvijas Nacionālais sporta centrs"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Siguldas Sporta serviss"	1
Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde:	**7**
• Pašvaldības SIA "ŪDEKA"	1

• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "BALOŽU KOMUNĀLĀ SAIMNIECĪBA"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "JELGAVAS ŪDENS"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIEPĀJAS ŪDENS"	1
• SIA "TALSU ŪDENS"	1
Veselības aizsardzība:	**19**
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "JELGAVAS KLĪNIKA"	1
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Krāslavas slimnīca"	2
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "LIMBAŽU SLIMNĪCA"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Preiļu slimnīca"	3
• Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Zemgales veselības centrs"	3
• SIA "Bauskas slimnīca"	2
• SIA "Sarkanā Krusta Smiltenes slimnīca"	1
• SIA Aizkraukles klīnika	3
• Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Piejūras slimnīca"	1

Autora izveidots, pamatojoties uz LURSOFT datu bāzes datiem